

MONITORAGGIO DEL PIANO E RUOLO DEL COMMISSARIO NEL CONCORDATO PREVENTIVO CON CONTINUITA'

di Riccardo Ranalli

Sommario

1. L'inadempimento nella esecuzione dei concordati preventivi con continuità.	1
2. La verifica degli scostamenti del piano: alcune fondamentali considerazioni preliminari.	3
2.1. Il piano di impresa non è percorso rigido disegnato <i>ex ante</i> ma si adatta in continuo all'ambiente che è per sua natura mutevole.	3
2.2. Ogni piano di impresa presenta fenomeni di stagionalità.	4
2.3. Gli elementi informativi e i dati occorrenti per il monitoraggio della gestione.	5
3. Il monitoraggio dell'impresa nel concordato preventivo con continuità.	7
3.1. Il monitoraggio prima e dopo l'omologa: differenze.	7
3.2. Il monitoraggio del commissario prima dell'omologa: le probabilità di fattibilità della proposta e la manifesta dannosità per i creditori.	8
3.4. La sorveglianza e il monitoraggio durante la fase di esecuzione; Il mancato rispetto dei termini della proposta e gli elementi che consentono di ritenere l'inadempimento di scarsa importanza.	11
4. Il monitoraggio nel concordato in bianco: il manifesto impedimento di cui all'art. 161 co. 8 l.fall e il pregiudizio per i creditori concorsuali.	15
APPENDICE 1- esempi di KPI per specifici settori di attività.	19
APPENDICE 2 – la determinazione dei parametri del <i>cash conversion cycle</i>	23

1. L'inadempimento nella esecuzione dei concordati preventivi con continuità.

È un dato di fatto che la fase esecutiva della maggior parte dei concordati in continuità diretta si conclude con l'inadempimento parziale o integrale della proposta concordataria.

Ci si deve, allora, domandare se esistano strumenti che consentono agli organi della procedura e, in particolare, al commissario giudiziale di monitorare l'andamento dell'azienda al fine di intercettare tempestivamente, già nella fase che precede il voto e l'omologa, situazioni gravemente sintomatiche del futuro insuccesso della procedura.

Occorre, al riguardo, premettere che, sul piano economico-industriale, due diverse possono essere le cause originanti l'insuccesso della fase esecutiva: