

# RICCARDO RANALLI

## QUALIFICHE

- **Founding Partner** di **Ranalli e Associati** già GMR con sedi in Torino, C.so Re Umberto 8 e Milano, Foro Bonaparte 20, operante nei settori: a) ristrutturazione del debito e consulenza aziendale; b) valutazione aziendale e finanziaria; c) consulenza aziendalistica; d) consulenza societaria e fiscale; e) organizzazione aziendale; f) *corporate governance*.  
Lo Studio vanta una struttura composta da **40 figure**, di cui **15 professionisti** specializzati in valutazione economica e finanziaria delle imprese, consulenza aziendale e ristrutturazione del debito.
- **Consulente del Giudice**, iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice, categoria Dottori Commercialisti, presso il Tribunale di Torino dal 9 giugno 1992
- **Dottore commercialista** iscritto nell'Albo dei Dottori Commercialisti di Torino in data 22 luglio 1982;
- **Revisore legale** iscritto nel registro presso il Registro dei Revisori Legali con D.M. 12 aprile 1995, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana del 21 aprile 1995, n. 31 bis con il n. 48536;
- Iscritto nell'**Elenco Esperti Indipendenti**, di cui all' art. 13, comma 3, CCII;
- **Esperto indipendente** nell'ambito dell'iniziativa Patrimonio Rilancio, gestito da **Cassa Depositi e Prestiti**, di cui all'art. 27, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, in data 31 marzo 2021, iscritto alle sezioni I e II dell'elenco degli esperti indipendenti;
- Iscritto nell'**Albo dei Gestori della crisi e dell'insolvenza**, di cui all'art. 356 del CCII al n. 4092.

## COMMISSIONI DEL GOVERNO ED INCARICHI ISTITUZIONALI E SCIENTIFICI

- Membro della **Commissione** con D.M. 22 aprile 2021, prorogata con D.M. del 22 settembre 2021 e D.M. 2 febbraio 2022, presso l'Ufficio legislativo del **Ministero della Giustizia**, per l'elaborazione di proposte di interventi sul "Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza", di cui al d.lgs 12 gennaio 2019, n. 14.
- Esperto del **Ministero dello Sviluppo Economico** designato il 29 settembre 2021 a supporto della Struttura per la crisi di impresa, ai sensi dell'art. 39, co. 4, del decreto-legge n. 34/2020 convertito in legge n. 77/20.
- Membro del **Comitato di esperti in materia economica e sociale (c.d. task force "Colao")** nominato in data 10 aprile 2020 dalla **Presidenza del Consiglio dei Ministri** volta a guidare la ripartenza del Paese a seguito dell'emergenza Covid-19
- Membro della **Commissione sulla Gestione della Crisi** di AIDEA, IRDEC, ANDAF, APRI e OCRI sui **Principi di redazione dei Piani** approvate dal CNDCEC
- Membro della **Commissione sulla Gestione della Crisi** di AIDEA, IRDEC, ANDAF, APRI e OCRI che ha varato i **Principi di Attestazione dei Piani di Risanamento** approvate dal CNDCEC
- Membro della **Commissione del CNDCEC sulla Amministrazione Straordinaria per le grandi imprese in crisi**.

- Membro del **GdL dell'Osservatorio Enti Pubblici e Società Partecipate** istituito dal **CNDCEC** incaricato della redazione del documento *“La crisi nelle società pubbliche tra TUSP e CCIP”*.
- **Coordinatore** del **GdL del CNDCEC** sulla riforma Rordorf che ha definito gli indici della crisi, in esercizio della delega conferita dal co. 2 dell'art. 13 del D. Lgs 14/19 (codice della crisi)

## **GRUPPI DI LAVORO**

- In ambito **ESG**, quale vicepresidente di Tinexta, ha partecipato al **GdL della Giunta Assonime** che ha definito il paper su *“L'evoluzione dell'organo amministrativo tra sostenibilità e trasformazione digitale”*
- Membro del **Comitato Scientifico** della Collana editoriale “Il XXI Secolo del Diritto”, Nuova Editrice Universitaria.
- Componente quale **esperto** del GdL del **CNDCEC** *“Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale delle società a partecipazione pubblica e indicatori di valutazione”*.
- Membro del GdL della **Università Bocconi di Milano** *“La Riforma della Legge Fallimentare iter legislativo relativo alla riforma presentata dalla “Commissione Rordorf”*
- Componente quale **esperto** del GdL del **CNDCEC** *“Commissione Non Performing Loans – NPL”*.
- Membro del GdL del **CNDCEC** *“Standard di valutazione nelle crisi aziendali”*
- Membro del GdL del **CNDCEC** *“Informativa e valutazione delle imprese in crisi”* nell'ambito delle Aree *“Procedure concorsuali”* e *“Principi Contabili, di Revisione e sistemi di controllo”*
- Membro della **Commissione del progetto di ricerca** della **Università Bocconi** su *Le procedure giudiziali per la risoluzione delle crisi di impresa: gli accordi di ristrutturazione dei debiti*

## **AUDIZIONI PARLAMENTARI**

- **Esperto** in ambito aziendalistico nella materia della Crisi di Impresa **auditato dal Parlamento e dal Governo** e precisamente:
  - **Audizione presso il Senato della Repubblica**, Commissioni Riunite, nell'ambito dell'esame, in sede referente, del disegno di legge n. 1476 sul Codice della Crisi, Roma, 1° ottobre 2019;
  - **Audizione presso il Ministero della Giustizia** su “Gli Indici della crisi e il percorso di rilevazione dei suoi fondati indizi”, Roma, 17 settembre 2019;
  - **Audizione presso la Camera dei Deputati**, Commissione II Giustizia, riguardante l'indagine conoscitiva in merito all'esame dello schema di decreto legislativo recante Codice della Crisi di Impresa e dell'Insolvenza (Atto del Governo n. 53), Roma 4 dicembre 2018;
  - **Audizione presso il Senato della Repubblica**, Commissione II Giustizia, Atti del Governo n. 53 sul Codice della Crisi d'Impresa, Roma 20 novembre 2018.

## **PUBBLICAZIONI**

**Autore di numerose pubblicazioni** in materia di crisi d'impresa societaria, aziendalistica e fiscale.

Nell'**all. A1** le più recenti in ambito crisi d'impresa.

Nell'**all. A2** le più recenti in materia di *Corporate Governance*, valutazione d'azienda e di beni.

## **DOCENZE**

Nell'all. B le più recenti in ambito crisi d'impresa.

## **CONVEGNI**

*Relatore in numerosi convegni* in materia di Crisi d'Impresa, *Corporate Governance* e valutazione aziendale (nell'all. C. quelli degli ultimi anni)

## **ESPERTO ESTIMATORE E INCARICHI GIUDIZIALI**

Consulente Tecnico dei Tribunali di Torino, Milano, Ivrea, Pinerolo, Aosta, Firenze, Verona in materia di valutazione di diritti immateriali e di risarcimento del danno in controversie societarie e di diritto industriale

Consulente Tecnico di parte in giudizi ordinari ed arbitrari.

Esperto estimatore in operazioni societarie di società anche quotate e di banche con riferimento a conferimenti d'azienda e di partecipazioni, rapporti di cambio in operazione di fusione e scissione, determinazione del valore di recesso, *fairness opinion* art. 39 reg. Consob:

- DE AGOSTINI
- COIN
- OVS
- BANCO DI NAPOLI
- SAGAT,
- SOCIÉTÉ GÉNÉRALE Securities Services
- Unicredit Banca Mediocredito
- XELION BANCA
- FINPIEMONTE PARTECIPAZIONI,
- LEAR CORPORATION ITALIA,
- MICROTECNICA
- AUTOSTRADA TORINO SAVONA
- SITAF
- CENTRALE DEL LATTE DI TORINO
- ACQUE POTABILI SPA

Perito in procedure concorsuali (tra le quali: HOTEL SAN CLEMENTE DI VENEZIA, CARROZZERIE BERTONE, ZOPPOLI E PULCHER)

Custode di quote di controllo designato dal Tribunale di Torino;

Ispettore ed amministratore giudiziario in procedimento ex art. 2409 c.c.;

Arbitro in giudizi arbitrari;

Redattore di *Due diligence* in occasione di acquisizione.

## **ATTIVITÀ SVOLTE IN AMBITO DELLA CRISI D'IMPRESA E ASSETTI ORGANIZZATIVI DI CUI ART. 3 CO. 3 CCII**

Crisi d'impresa: attività di attestatore di fattibilità di piani

- RIZZANI DE ECCHER S.p.A., l'attività di attestazione di cui all'art. 56, comma 3 del CCII in relazione alla veridicità dei dati e alla fattibilità del Piano, Udine – in corso; GRUPPO BASE S.p.A. attività di attestazione di cui all'art. 284 co.5 CCII con riferimento concordato preventivo in continuità di gruppo, Reggio Emilia – in corso; VULCANO S.p.A. – Accordo di Ristrutturazione art. 57 CCII, Milano - concluso; PORTO TURISTICO INTERNAZIONALE RAPALLO S.p.A. Combinato disposto ex art. 161 co.3 e 186 –bis l.f., Genova – concluso; MACOORP ITALIANA S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Milano – concluso; MOBY S.p.A. e la sua controllata CIN Compagnia Italiana di Navigazione S.p.A., ex art. 161 c.6 l.fall., Milano - concluso; SNAIDERO R. S.p.A., Relazione di fattibilità del piano, Udine – concluso, 2021; ALFATHERM S.p.A., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Gorla Minore (VA) – concluso, 2020; CALVI S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Merate – concluso, 2020; CANEPA S.p.A., attestazione art. 186-bis l.fall., San Fermo della Battaglia (Co) – omologato, 2020; ELBANA DI NAVIGAZIONE S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Piombino, – concluso, 2020; STEFANEL S.P.A., concordato preventivo in continuità indiretta ex art. 186 bis l.fall., Ponte di Piave – diniego di attestazione, 2019; FINSNAIDERO s.r.l., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Udine – omologato, 2019; HOTEL RESIDENCE CLUB S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Milano – concluso, 2019; UTIL INDUSTRIES S.p.A. piano di risanamento ex art. 67 l.fall. Torino – 2019; WERUSKA & JOEL s.r.l. concordato preventivo in continuità, Torino – diniego di attestazione, 2019; GRUPPO CAPPELLUTO, concordato preventivo in continuità, Savona, in corso; EUROPA LOGISTICA, Independent Business Review, Verona, 2019; BOKIMICA S.p.A., accordi di ristrutturazione ex art. 182 bis l.fall., Santa Croce sull'Arno (PI) – concluso, 2019; BIOCAMPANY S.p.A.- SOFINTER S.p.A, AC CALDAIE piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Milano – concluso, 2019; SNAIDERO R. S.p.A., accordo di ristrutturazione ex art. 182 bis l.fall., Udine – omologato, 2018; OVERGOM S.r.l, concordato preventivo in continuità diretta, l.fall., Santena – omologato, 2018; SELFITALIA S.r.l., concordato preventivo in continuità indiretta art. 186 bis l.fall., Torino – omologato, 2018; INDUSTRIE SALERI ITALO S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Brescia– concluso, 2017/2018; MANULI S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Aprilia– concluso, 2018; ITALIANA COKE S.R.L., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Genova – concluso, 2017/2018; ALITALIA S.p.A., attestazione art 67 e attestazione Marzano, Civitavecchia – conclusa, 2017; CALZATURIFICIO GABRIELE S.r.l., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Firenze – omologato, 2017; PIAGGIO AEROSPACE INDUSTRIES S.p.A., piano di risanamento art. 67 l.fall., Villanova di Albenga – concluso, 2016/2017; CERAMICHE RICCHETTI S.p.A., piano di risanamento art. 67, Reggio Emilia – concluso, 2016; VALDADIGE SISTEMI URBANI S.r.l, in liquidazione, accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall. – concluso 2017; INFRACOM S.P.A., valutazione del raggiunto riequilibrio finanziario a valle di un piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Verona – concluso, 2017; BORSALINO S.p.A., piano di concordato preventivo in continuità, Alessandria, 2017; SILVATEAM FOOD INGREDIENTS, piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Mondovì – concluso, 2017; UNIECO S.p.A. accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall. – diniego di attestazione, 2016; GRUPPO CIS Compagnia Investimenti e Sviluppo S.p.A., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Verona – omologato, 2015/2016; EDOARDO E LORENZO S.r.l., SLAM S.p.A., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Genova – omologato, 2015 - 2016; SANGALLI VETRO PORTO NOGARO S.p.A., concordato preventivo in continuità diretta ex art. 186 bis l.fall., Udine – omologato, 2015; GRUPPO SILVATEAM S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Mondovì – concluso, 2014/2015; CONBIPEL S.p.A., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., anticipato da art. 182 bis, 6° comma l.fall., Asti – omologato, 2014; SANSEDONI S.p.A., SVILUPPO INTERVENTO IMMOBILIARE S.r.l. in liquidazione, accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Siena – omologato, 2014/2015; GIUSEPPE BOTTIGLIERI SHIPPING COMPANY S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Napoli, 2014 – 2015; SINTERAMA S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Biella – concluso, 2014; PANINI S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Torino – concluso, 2013/2014; SEAT PAGINE GIALLE S.p.A., concordato preventivo in continuità diretta ex art. 186-bis l.fall., Torino – omologato, 2012/2014; MERIDIANA FLY S.p.A., Olbia – lavoro eseguito nell'arco di due anni al quale ha fatto seguito una risoluzione in bonis senza ricorso agli strumenti della legge fallimentare, Olbia – concluso, 2013 – 2015; TEKFOR S.p.A., concordato preventivo in continuità diretta art. 186 bis l.fall., Torino – omologato, 2013; ROLFO veicoli industriali speciali S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Bra – concluso, 2012 - 2013; COOPSETTE Soc. Coop. Reggio Emilia, accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall. – omologato, 2012 - 2013; TAS S.p.A., accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., Bologna – omologato, 2011/2012; ARTONI S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall, Reggio Emilia – concluso, 2012; RDB S.p.A., piano di risanamento art. 67, Piacenza – concluso, 2010/2011; COGNE ACCIAI

SPECIALI S.p.A. piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Aosta – concluso, 2009/2012; AVIP S.p.A., concordato preventivo in continuità indiretta ex art. 161 l.fall., Torino – omologato, 2009/2010;

Crisi d'impresa: attività di *advisor* e redattore dei piani di risanamento

- ZERBINATI S.r.l., Redazione del piano e negoziazione con i creditori ed i soci in ambito di Composizione negoziata, Chivasso – in corso; OBERT, Redazione di piano e negoziazione con i creditori in ambito di Composizione negoziata, in corso; SIACE Spa, Frosinone, Redazione del piano e negoziazione con i creditori ed i soci in ambito di Composizione negoziata – conclusa con successo; GRANCASA S.p.A. Redazione del piano e negoziazione con i creditori ed i soci in ambito di Composizione negoziata, Milano – in corso; SAGI HOLDING S.p.A. advisor piano attestato ex art. 67, co.3 l.fall., Torino – concluso; MISURA EMME S.p.A. supporto all'accesso alla composizione negoziata della crisi, mariano Comense – in corso; AVR S.p.A. attività di diagnostica della situazione economico-finanziaria del Gruppo, Roma – concluso; SCARPE & SCARPE S.p.A., concordato preventivo in continuità, Borgaro Torinese (TO) – omologato; FERRARINI S.p.A., advisor per la proposta concorrente ex art. 163 l.fall. promossa dalla cordata Intesa Sanpaolo S.p.A., Unicredit S.p.A. (in qualità di banche proponenti) e Bonterre S.p.A., Grandi Salumifici Italiani S.p.A., O.P.A.S. s.c. agr. e Happy Pig s.r.l. (in qualità di partners industriali); PESSINA COSTRUZIONI S.p.A., concordato preventivo in continuità, Milano, omologato; ARTI GRAFICHE BOCCIA S.p.A., accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., anticipato da art. 182bis, co. 6 l.fall., Salerno – omologato, 2020; NUOVA ARENZANO S.r.l., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Genova – concluso, 2020; SAVIO S.p.A., Torino, predisposizione del piano e assistenza nel processo di ristrutturazione finanziaria – concluso, 2019; CONSORZIO LATTERIE VIRGILIO Soc. Coop. Agr., piano di risanamento art. 67 l.fall., Mantova – concluso, maggio 2019; HOTEL RESIDENCE CLUB S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Milano – concluso, 2019; GRUPPO DALLE NOGARE piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Trento - concluso, 2018; CONSORZIO INTERCOMUNALE TRASPORTI CIT, *advisory* industriale e finanziaria, Novi Ligure, concluso, 2018; CRUDI D'ITALIA S.p.A., accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis e 182-septies l.fall., Parma – omologato, 2016 - 2018; FIMAR CARNI S.p.A., concordato preventivo in continuità art. 161 l.fall, Modena – omologato, 2016 - 2018; GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.p.A., business plan e negoziazione con stakeholder, Torino – concluso, 2015/2017; TINO PROSCIUTTI, risanamento in continuità – Modena, in ultimazione; FACIS S.p.A., *Independent Business Review*, Milano – concluso, 2015; EMERISQUE VALTUR S.p.A., concordato preventivo in continuità art. 161 l.fall., Milano, omologato, 2018; ITALIAN GROUP S.p.A., *Independent Business Review* – conclusa, 2017; MATIS S.p.A., piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Verona – concluso, 2016/2017; DIERRE S.p.A., rifinanziamento *in bonis*, Villanova D'Asti (TO) ; GRUPPO GALLO IMMOBILIARE, piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Pinerolo – concluso, 2016/2017; SOCIM S.r.l., rifinanziamento *in bonis*, Torino – concluso, 2016/ 2017; ENERGIA TRE S.r.l., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Milano – omologato, 2015; GRUPPO FINCOS, n. 6 accordi di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., Cuneo – omologati, 2014/2015; PARMACOTTO S.p.A., concordato preventivo in continuità diretta art. 186-bis l.fall, Parma – omologato, 2013 - 2015; GRUPPO SILA HOLDING INDUSTRIALE S.p.A., accordo di ristrutturazione art. 182-bis l.fall., Torino – omologato, 2014; HOTEL SAN CLEMENTE, verifica in vista esercizio provvisorio, Venezia - concluso, 2013; CASA DI CURA CITTA' DI PARMA, piano di risanamento attestato ex art. 67 l.fall., Parma – concluso, 2012/2013.

Crisi d'impresa: attività per organi commissariali

- STRADA DEI PARCHI S.p.A. assistenza all'organo commissariale per la verifica del processo di determinazione e la valutazione della prognosi di liquidazione del credito da indennizzo spettante a Strada dei Parchi a seguito dello scioglimento della Convenzione autostradale – completata; Gruppo PSC S.p.A. assistenza all'organo commissariale per la verifica della concreta esperibilità delle azioni di responsabilità nei confronti degli organi sociali nello scenario della liquidazione giudiziale e verifica della completezza ed esaustività della disclosure resa dalla società nell'ambito della proposta di concordato preventivo; in corso.

Crisi d'impresa: attività di monitoraggio dell'esecuzione del piano ed ulteriori attività

- COGNE ACCIAI SPECIALI S.p.A., Aosta – conclusa, 2012 -2016; SILA HOLDING INDUSTRIALE S.p.A., Torino – conclusa, 2013 -2018.

Assetti organizzativi ai sensi comb. disp. artt. 2086 c.c. e 3 CCII

- ISTITUTO POLIGRAFICO ZECCA DELLO STATO S.p.A., Torino.

Crisi d'impresa: ruolo di esperto art. 12 CCII

- SVILUPPO INVESTIMENTI TERRITORIO S.r.l. – concluso con accordo art. 23, co. 1, lett. c) con valenza ai sensi art. 14, co. 4 TUSP;
- GRUPPO EGEA – ENTE GESTIONE ENERGIA ELETTRICA (Egea S.p.A. – Egea Commerciale S.r.l. – Egea Produzioni e Teleriscaldamento S.r.l.) – in corso;
- SOLUTIONS 30 ITALIA S.r.l. – in corso.

## CARICHE SOCIALI E ODV

- **Membro dell'Organo di Controllo** in primarie società, anche quotate, dei settori, industriale, bancario, assicurativo, intermediari finanziari: **AFC Digital Hub S.c.a.r.l.**, in carica, **InSalute Servizi S.p.A.**, in carica, **INTESA SAN PAOLO ASSICURA S.p.A.** in carica, **ATIVA S.p.A.**, in carica, **SUPERSTRADA PEDEMONTANA VENETA S.r.l.**, in carica, **EXERGIA S.p.A. in concordato preventivo**, in carica, **INTESA SAN PAOLO HIGHLINE S.r.l.**, in carica, **CARGEAS Assicurazioni S.p.A.**, **INTESA SANPAOLO VITA S.p.A. cessato**, **FIDEURAM VITA S.p.A. cessato**, **INTESA SANPAOLO INNOVATION CENTER**, settore di sviluppo innovativo, *cessato*, **AM INVESTCO Italy S.p.A. cessato**, **P4CARDS S.r.l. cessato**, **SIA S.p.A. cessato**, **AUTOSTRADE LOMBARDE S.p.A. cessato**, **BREBEMI S.p.A. cessato**, **ARGENTEA S.c.p.a. cessato**, **NOVARA VITA S.p.A. cessato**, **CBA VITA S.p.A. cessato**, **REM ASSICURAZIONI S.p.A. cessato**, **BANCA DELL'ADRIATICO S.p.A. cessato**, **BANCA OPI S.p.A. cessato**, **PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGR cessato**, **F2I SGR cessato**, **TORRE SGR cessato**, **SVILUPPO NORD OVEST SGR cessato**, **CELLINO SIM cessato**, **CORDUSIO FIDUCIARIA cessato**, **PRAXI S.p.A. cessato**, **TORINO CALCIO cessato**, **DS DATA SYSTEMS cessato**.
- **Amministratore** in primarie società, anche quotate, nel settore industriale: **MOONEY GROUP S.p.A. e MOONEY S.p.A.**, membro del Consiglio di Amministrazione, *in carica*, **TINEXTA S.p.A.**, quotata, Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione, *in carica*; **TINEXTA CYBER S.p.A.**, Presidente del Consiglio di Amministrazione, *in carica*, **MORRIS S.p.A.** Liquidatore, *in carica*, **MILANOSESTO S.p.A.**, amministratore indipendente, *in carica*, **GRUPPO FORMULA S.p.A.**, quotata, amministratore indipendente, *cessato*, **SITAF S.p.A.**, amministratore indipendente, *cessato*, **MIROGLIO S.p.A.** amministratore indipendente, *cessato*; **CRIS CONF (PINKO) S.p.A.**, amministratore indipendente, *cessato*.
- **Componente del Comitato Rischi, Sostenibilità, Parti Correlate e Remunerazioni:** **TINEXTA S.p.A.**, **MOONEY S.p.A.** e **MILANOSESTO S.p.A.**
- **Membro Organismo di Vigilanza d.lgs. 231/01 TEATRO DELL'OPERA DI ROMA**, *in carica*, **INTESA SANPAOLO ASSICURA S.p.A.**, *in carica*; **CONSORZIO ITALIANO DI CORIASSICURAZIONE**, *in carica*; **INTESA SANPAOLO VITA S.p.A. cessato**, **FIDEURAM VITA S.p.A. cessato**, **ATIVA S.p.A. cessato**, **INTESA SANPAOLO INNOVATION CENTER**, *cessato*; **SIA S.p.A.**, *cessato*; **EXTRATO**, controllata dalla Città di Torino, dal 2012 al 2017, *cessato*, **BARRICALLA S.p.A.**, settore ambientale tossico nocivi, partecipata da Regione Piemonte, dal 2014 al 2017, Presidente Organismo di vigilanza, *cessato*, **INTESA SAN PAOLO GROUP SERVICE S.p.A.**, *cessato*, **EUROLINK S.p.A. cessato**.
- **Presidente del Comitato nomine e remunerazioni:** **MOONEY S.p.A.**





## All. A1: Pubblicazione in materia Crisi di Impresa

### Anno 2023

- *Crisi e insolvenza reversibile: i nuovi presupposti oggettivi di accesso alla composizione negoziata e agli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza* – in AA.VV. Scuola Superiore delle Magistrature, in corso di pubblicazione
- *Il piano di concordato Art. 87– Commentario Codice della Crisi*, in corso di pubblicazione a cura di M. Cerrato, S. Irrera
- *L'attestazione del professionista nei piani attestati di risanamento*– in AA.VV. *Trattato della Crisi e dell'insolvenza*, in corso di pubblicazione a cura di M. Arato, M. Fabiani
- *Attestatore e Advisor finanziario– Il concordato preventivo*, in corso di pubblicazione a cura di A. Jorio, M. Spiotta
- *La composizione di interessi nel CCII dai risanamenti contro i creditori ai risanamenti con i creditori*, in AA.VV. Scritti in onore di Gino Cavalli, in corso di pubblicazione
- *Codice della Crisi d'impresa e dell'insolvenza*, a cura di G. Nardecchia e M. Fabiani - *Formulario Commentato*, Wolters Kluwer, Giugno 2023
- *La declinazione degli assetti adeguati a prevedere la crisi e le tecniche di valutazione del rischio di crisi nel CCII* - *Rivista delle Società, Il Fallimentarista*, Marzo 2023
- *Il test pratico di ragionevole perseguibilità del risanamento e l'emersione della crisi. L'insolvenza reversibile* – tratto dal Corso “Composizione negoziata della crisi di impresa e concordato semplificato” - *Quaderno n. 23*, Scuola Superiore delle Magistrature, Febbraio 2023
- *Gli assetti adeguati a prevedere la crisi e le tecniche di valutazione del rischio di crisi dopo il recepimento della Direttiva Insolvency; il ruolo dell'organo di controllo* – *Società e Contratti, Bilancio e Revisione*, Gennaio 2023
- *Alcune riflessioni aziendalistiche sulla viability of the business della Direttiva Insolvency, con particolare (ma non esclusivo) riguardo al concordato in continuità*, *Diritto della Crisi*, Gennaio 2023

### Anno 2022

- *La declinazione degli assetti adeguati a prevedere la crisi e le tecniche di valutazione del rischio di crisi nel CCII*, *Rivista delle Società*, 5-6 2022
- *Riflessioni sulla continuità aziendale con particolare riferimento al concordato preventivo* – *OCI*, Dicembre 2022
- *Il Piano di Ristrutturazione soggetto ad Omologazione (PRO): uno strumento per la composizione della crisi, rispondente alle esigenze del sistema delle imprese*, AA.VV. *Rivista L'imprenditore* – *Confindustria*, Dicembre 2022
- *Partecipate pubbliche e crisi d'impresa*, AA.VV. *Zanichelli* – *collettanea*, Luglio 2022
- *“La governance dell'impresa in crisi: i rafforzamenti, le opportunità e i possibili sviluppi derivanti dalla composizione negoziata”* – *Diritto della Crisi*, Gennaio 2022

### Anno 2021

- *“Il comportamento dell'imprenditore ed il ruolo dell'esperto anche alla luce del decreto dirigenziale”* – *Il Fallimento* 12/21, Dicembre 2021
- *“Le indicazioni contenute nella piattaforma: il test, la check-list, il protocollo e le possibili proposte”* – *Diritto della Crisi*, Novembre 2021
- *“Gli ostacoli, normativi e culturali, alle proposte concorrenti nel concordato preventivo in continuità”*, AA.VV. *liber amicorum A. JORIO* – *Zanichelli*, Novembre 2021
- *“Logica” e “tecnica” dei piani di risanamento*, in AA.VV., *Accordi di ristrutturazione, piani di risanamento e convenzioni di moratoria - Dalla legge fallimentare al Codice della crisi*, a cura di Giuseppe Ferri jr e Daniele Vattermoli, Giugno 2021
- *Locazioni affitti*, in AA.VV., *Rinegoziazione: una necessità ed una sfida per il futuro*, a cura di Antonio Caiafa, Aprile 2021
- *La riforma delle procedure concorsuali: sui fondati indizi e sugli indici della crisi*, *Giurisprudenza Commerciale*, Aprile 2021
- *Adeguatezza degli assetti organizzativi. «Indicatori» e prevenzione della crisi tra tecnica e diritto*, estratto dal Volume *“Crisi d'impresa. Prevenzione e gestione dei rischi: nuovo codice e nuova cultura”*, atti del convegno Courmayeur 20-21 settembre 2019, Febbraio 2021
- *Come prepararsi all'urto delle crisi aziendali*, congiuntamente con M. Fabiani, I. Pagni e L. Stanghellini, *lavoce.info*, Febbraio 2021
- *Gli ostacoli, normativi e culturali, alle proposte concorrenti nel concordato preventivo in continuità*, *Il Fallimento* 1/21, Gennaio 2021

### Anno 2020

- *Aggiornati i nuovi principi di attestazione dei piani di risanamento*, *Eutekne*, 30 dicembre 2020
- *Crisi d'impresa ed emergenza sanitaria - AA.VV.*, a cura di S.Ambrosini e I.Pagni - *Introduzione* – *Bologna*, 2020
- *Le carenze, in parte normative e in parte culturali, degli strumenti di composizione della crisi in tempi di Covid*, *Il Caso.it*, 10 agosto 2020
- *Il ruolo del Collegio Sindacale nella verifica degli adeguati assetti organizzativi alla luce del novellato art. 2086 c.c.*, *Società e*



*Contratti, Bilancio e Revisione 03/2020*, marzo 2020

- *L'OCRI: un'opportunità e non una minaccia*, in *Il Societario*, 14 gennaio 2020
- *Le misure di allerta ed il correttivo: un dettaglio che rischia di fare naufragare uno strumento sulla carta efficace*, in *Il Fallimentarista*, 13 gennaio 2020

Anno 2019

- *Crisi d'impresa, necessaria più flessibilità per tutte le segnalazioni*, *Il Sole 24 Ore*, 8 gennaio 2020
- *L'OCRI, il cardine dell'allerta per le PMI*, *Il Messaggero*, 8 dicembre 2019
- *Le misure di allerta - dagli adeguati assetti sino al procedimento avanti all'OCRI*, monografia nella Collana diretta da M. Vitiello – S. Sanzo, Giuffrè Editore, Novembre 2019 - monografia
- *Crisi di impresa, arrivano gli indicatori di allerta dei commercialisti*, *La Repubblica*, 28 ottobre 2019
- *L'adeguato assetto è il cardine per la salute dell'azienda*, *Il Sole 24 Ore*, 25 ottobre 2019
- *Definiti gli indici della crisi e il percorso di rilevazione dei suoi fondati indizi*, in *Il Fallimentarista e il Societario*, 23 settembre 2019
- *Una nota (parzialmente) critica al primato del piano d'impresa nell'ambito degli adeguati assetti*, in *Il Fallimentarista*, 5 agosto 2019
- *Le tecniche per gestire in anticipo la crisi, Obiettivo sulla riforma delle procedure concorsuali, Codice della crisi d'impresa e insolvenza*, in *Questione Giustizia*, Fascicolo 2, Luglio 2019
- *Fasi, organi, ruoli ed esiti della procedura dell'allerta*, *Il Sole 24 Ore*, "Crisi di impresa", Procedure di allerta e composizione assistita della crisi, pag. 55, 12 marzo 2019
- *Gli indicatori della crisi driver per le segnalazioni all'OCRI*, in *ItaliaOggi*, La riforma del fallimento, AA.VV., pagg. 74-80, 19 gennaio 2019 - collettanea
- *La sostenibilità del debito nei sei mesi successivi: una formulazione infelice per l'identificazione degli indici di allerta*, in *Il Fallimentarista*, 03 gennaio 2019

Anno 2018

- *Il successo della riforma dipende dall'OCRI: un accorato suggerimento al legislatore*, in *Il Caso.it*, 4 dicembre 2018
- *La gestione della crisi: pochi i professionisti*, in *Il Sole 24 Ore*, 4 dicembre 2018
- *Le imprese devono attrezzarsi per gli strumenti di allerta della crisi*, *Il D.lgs. Recante il codice della crisi di impresa e dell'insolvenza introduce nuovi obblighi organizzativi e di segnalazione interna ed esterna*, in *Eutekne.info*, 16 novembre 2018
- *Il Codice della Crisi; Gli indicatori significativi: la pericolosa conseguenza di un equivoco al quale occorre porre rimedio*, in *Il Caso.it*, 12 novembre 2018
- *I piani negli accordi di ristrutturazione e nei concordati preventivi in continuità tra il regime attuale e la loro evoluzione*, in *Il Fallimento*, 12/2018
- *La nuova allerta spinge le PMI all'autodiagnosi sull'attività*, in *Il Sole 24 Ore*, 12 novembre 2018
- *I piani d'impresa nel governo societario negli accordi e in presenza di crisi tra il regime attuale e la riforma*, in *Il Fallimento*, 8-9/2018
- *La fattibilità del piano: luci ombre e prospettive, Le procedure concorsuali verso la riforma tra diritto italiano e diritto europeo*, in *Quaderni di Giurisprudenza Commerciale*, Febbraio 2018
- *La Riforma della crisi di impresa. Dalla preallerta sino all'istanza al Tribunale passando attraverso le procedure di composizione assistita. I presidi organizzativi e le regole di governo previste dalla riforma*, *Osservatorio OCI*, Gennaio 2018
- *Operazioni societarie straordinarie: casi di impiego desunti dalla pratica*, in *La continuità aziendale nelle procedure concorsuali*, AA.VV., pagg. 245-272 *OCI collana di studi Pietro Rossi, Università di Siena, Volume XXXVII*, Gennaio 2018 – collettanea.

Anno 2017

- *Le procedure di allerta e di composizione assistita della crisi: insidie ed opportunità. Dall'esperienza dei tavoli di ristrutturazione alcuni suggerimenti al legislatore delegato per evitare i primi e concretizzare le seconde*, *Il Fallimentarista*, 31 ottobre 2017
- *Gli accordi di ristrutturazione dei debiti e le convenzioni di moratoria: profili aziendalistici* in *Trattato delle procedure concorsuali*, pagg. 394-520 a cura di Alberto Jorio, Bruno Sassani, Giuffrè Editore, Giugno 2017 – collettanea
- *Il documento interpretativo del CNDCEC in relazione all'art. 182-septies l.f.*, *Il Fallimentarista*, Giuffrè Editore, 17 gennaio 2017
- *Gli indicatori di allerta nel testo del disegno di legge delega della riforma fallimentare approvato dalla camera; esame critico, rischi per il sistema delle imprese*, *Crisi d'Impresa e Fallimento*, Il caso, 14 Febbraio 2017
- *Gli accordi di ristrutturazione dei debiti: Autonomia negoziale e concorsualità*, F. Rolfi, R. Ranalli e E. Staunovo Polacco, *il Nuovo Fallimento*, pagg. 271-326 Giuffrè, Gennaio 2017 – monografia

Anno 2016

- *Accordi di ristrutturazione bancari e convenzioni di moratoria*, congiuntamente con Nicolò Ranalli, *Officina del Diritto*, Giuffrè, Settembre 2016 – monografia
- *La verifica della fattibilità del piano in Piani di ristrutturazione del debito e relazione del professionista: i principi di*

*attestazione*, AA.VV., pagg. 441-482, a cura di S. Ambrosini e A. Tron, Zanichelli Editore, Gennaio 2016 – collettanea

Anno 2015

- *Speciale decreto “contendibilità e soluzioni finanziarie” n. 83/2015: gli accordi di ristrutturazione con intermediari finanziari ex art. 182-septies alcune considerazioni critiche*, Il Fallimentarista, 23 Luglio 2015
- *Abuso del processo e best practices nell’approccio al concordato preventivo*, Il Fallimentarista, Blog, 8 Luglio 2015
- *Il piano del concordato con continuità aziendale*, pagg 109 - 222 R. Ranalli e F. Rolfi, collana diretta da S. Sanzo e M. Vitiello, Giuffrè, Giugno 2015 – monografia

Anno 2014

- *La soddisfazione parziale dei creditori privilegiati nel concordato preventivo*, Il Fallimento, n. 12, Ipsoa, Dicembre 2014
- *Il monitoraggio dei piani da parte del commissario nei concordati con continuità*, Osservatorio sulle Crisi di Impresa, Novembre 2014
- *L’attestazione del professionista nel concordato in continuità*, Il Fallimentarista, 28 maggio 2014
- *Le attestazioni del professionista nei concordati preventivi*, Ipsoa, Maggio 2014

Anno 2013

- *Il giudizio integrativo sul migliore soddisfacimento dei creditori nei concordati in continuità*, Il Fallimentarista, 19 dicembre 2013
- *Commento alla sentenza del Trib. di Benevento 23 aprile 2013*, Il Fallimento, Novembre 2013
- *Natura dell’aggio nel concordato con transazione fiscale*, Il Fallimentarista, 28 novembre 2013
- *Alcuni spunti per la scelta dello strumento di composizione della crisi aziendale dopo il decreto sviluppo*, Il Fallimentarista, 4 aprile 2013
- *Commento all’art. 182-sexies l.fall. Riduzione del capitale nell’impresa in crisi* della seconda edizione del Codice Commentato del Fallimento, pagg 2242 a cura di G. LO CASCIO – collettanea
- *Commento all’art. 186-bis l.fall. - Concordato in continuità*, congiuntamente con G. NARDECCHIA, della seconda edizione del Codice Commentato del Fallimento, pagg 2303-2013 a cura di G. LO CASCIO – collettanea

Anno 2012

- *I riflessi sul giudizio di feasibility nel “nuovo” concordato con continuità aziendale*, in Eutekne, Luglio 2012
- *Il concordato in continuità e il ruolo dell’attestatore*, congiuntamente con L. QUATTROCCHIO, Il Fallimentarista, Luglio 2012
- *La scelta dello strumento di risanamento in relazione alla diagnosi e agli indicatori della crisi aziendale*, contributo nel volume AA.VV. Il ruolo del professionista nei risanamenti aziendali, Eutekne, Giugno 2012
- *La scelta dello strumento di risanamento*, Il Fallimento, n. 5/2012, Maggio 2012
- *Il raggiungimento del riequilibrio finanziario ex art. 67, comma 3 l.fall. una proposta interpretativa nell’ottica del professionista*, Il Fallimentarista, 5 aprile 2012

Anno 2011

- *Attestazione del professionista “controllabile” nei piani di risanamento*, in Eutekne info, Quotidiano del commercialista del 20 dicembre 2011
- *L’attestazione del professionista degli accordi di ristrutturazione: presupposti, contenuti e finalità*, in Il Fallimentarista, Novembre 2011
- *Atti del convegno Le soluzioni concordate delle crisi di Impresa*, su Quaderni di Giurisprudenza Commerciale, Aprile 2011.

## **All. A2: Pubblicazioni in materia di *corporate governance* e valutazione d’azienda e di beni**

Anno 2017

- *Il governo societario delle imprese assicuratrici nel Documento IVASS in Consultazione n. 2/2017*, Il Societario, 26 ottobre 2017

Anno 2013

- *La determinazione del valore economico dei marchi* in *Il nuovo diritto delle Società*, diretta da O. CAGNASSO - M. IRRERA, coordinata da G. GELOSA, n. 6, 2013

Anno 2008

- *La revisione delle operazioni straordinarie*, Sindaci & Revisori, n. 19 ottobre 2008, Il Sole 24 Ore

Anno 2007

- *Il Collegio Sindacale*, recante le *Check List* delle attività del collegio sindacale delle banche, delle compagnie di assicurazioni e delle società quotate IPSOA collana de *Le Società*, A. COTTO, L. GINISIO, M. MEOLI, R. RANALLI, 2007

- *La valutazione del marchio, in Il nuovo diritto delle Società, diretta da O. CAGNASSO M. IRRERA, coordinata da G. GELOSA, n. 13, 2007*
- Anno 2006
- *Formulario delle società per azioni, Giuffrè, AA.VV. a cura di GIOVANNI LO CASCIO e LUCIANO PANZANI, 2006*
  - *Rapporti del dirigente preposto con gli altri attori del sistema di controllo, IRTop Investor Relators in Italia, ottobre 2006*
- Anno 2005
- *Impairment test dello LAS 36, Il Sole 24 Ore, Guida ai Principi Contabili Internazionali, febbraio 2006*
  - *Raccolta del risparmio da parte dei soggetti non bancari, Eutekne, 2005*
- Anno 2004
- *Azioni, strumenti finanziari e patrimoni destinati, atti del convegno su La riforma del diritto societario organizzato nel 2004 da Facoltà Giurisprudenza di Torino, Facoltà Economia Torino, Ordine degli Avvocati di Torino, Consiglio Notarile dei Distretti Riuniti di Torino e Pinerolo, Ordine dei Dottori Commercialisti di Ivrea – Pinerolo – Torino*
  - *I principi contabili internazionali, Eutekne, 2004*
- Anno 2003
- *I nuovi statuti societari delle SRL e delle SPA – Le clausole opzionali, atti del convegno del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti del 16 ottobre 2003 sulla riforma societaria*
  - *Riforma fiscale: analisi delle variabili critiche, AA.VV., Eutekne, 2003*
  - *I finanziamenti dei soci, Eutekne, 2003*
  - *Novità in materia di circolazione delle azioni e di liquidazione della partecipazione. Suggestioni operative per la redazione degli statuti, Eutekne, 2003*
- Anno 2002
- *Guida per la determinazione del contenuto dello statuto delle società per azioni, Eutekne, 2002*
  - *Guida per la determinazione del contenuto dell'atto costitutivo delle società a responsabilità limitata, Eutekne, 2002*

## All. B: Docenze

- **Docente nei seguenti corsi di formazione per l'iscrizione all'Albo dei Gestori della Crisi di cui all'art. 356 CCII**
  - AOID, ODCEC Firenze, ODCEC Pistoia, ODCEC Benevento, ODCEC Napoli Nord, Gennaio – Marzo 2023
  - Diritto Della Crisi, Università degli Studi del Molise, Ordine Avvocati di Mantova, Febbraio – Marzo 2023
  - Consiglio Nazionale Forense, Scuola Superiore Avvocatura, Febbraio – Marzo 2023.
- **Docente nei seguenti corsi di formazione per l'iscrizione all'elenco degli esperti della composizione negoziata di cui agli artt. 12 e ss. gg. CCII**
  - ODCEC, Università degli Studi e CCIAA di Bologna, Fondazione Forense Bolognese, – Marzo 2022 e Febbraio - Marzo 2023;
  - ODCEC e Ordine Avvocati di Genova, Gennaio 2022
- **Docente presso la Scuola Superiore della Magistratura** in materia di crisi di impresa, composizione negoziata e concordato semplificato:
  - Corso in “Crisi e insolvenza reversibile: i nuovi presupposti oggettivi di accesso alla composizione negoziata ed agli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza” – Luglio 2022;
  - Corso in “Composizione negoziata della crisi di impresa e concordato semplificato” – Gennaio 2022;
  - Corso in “Strumenti di risoluzione della crisi di impresa alla luce della direttiva (UE) 2019/1023: il passaggio dalla legge fallimentare al codice della crisi di impresa e dell'insolvenza. Quali prospettive?” – settembre 2021;
  - Corso in “La crisi da sovraindebitamento: la disciplina attuale, l'impatto economico conseguente all'emergenza sanitaria e la riforma contenuta nel C.C.I.” – Maggio 2021;

- Corso in “Il Codice della Crisi d’Impresa e le misure di allerta” – Novembre 2020;
- Corso in “Gli accordi di ristrutturazione e di risanamento” – Ottobre 2020;
- Corso in “Il nuovo Codice della Crisi e dell’Insolvenza”, Corte Suprema di Cassazione – Dicembre 2019;
- Corso in “Il fallimento e le riforme: quale futuro per la giustizia concorsuale?”, Strutture Didattiche decentrate – Maggio 2017;
- **Docente presso le Scuole di Alta Formazione Universitaria e Master di II livello:**
  - **LUISS Business School:**
    - Corso di Perfezionamento Universitario in “Gestione dalla crisi di impresa” – Edizione 2023;
    - Corso di Perfezionamento Universitario in “Gestione dalla crisi di impresa” – Edizione 2021;
    - Corso di Perfezionamento Universitario in “Gestione dalla crisi di impresa” – Edizione 2020;
  - **Università di Firenze:**
    - Corso di perfezionamento “Il Nuovo Diritto Fallimentare” – I quadri di ristrutturazione preventiva nel nuovo codice e le nuove misure per l’emersione anticipata della crisi – Giugno 2022;
    - Corso di perfezionamento e alta formazione “L’esperto facilita la negoziazione per il risanamento dell’impresa Nuovi strumenti e competenze adeguate” – Gennaio/Febbraio 2022;
    - Corso di perfezionamento “Il Nuovo Diritto Fallimentare” – L’emergenza Covid-19: riflessi sul diritto della crisi – Giugno 2020;
    - Corso di perfezionamento “Il Nuovo Diritto Fallimentare” - Il dialogo tra la giurisprudenza e il legislatore e le novità di immediata applicazione – Febbraio/Marzo 2019;
    - Corso di perfezionamento “Il Nuovo Diritto Fallimentare” – La Crisi d’impresa nell’era del credito deteriorato tra riforma e attualità – Febbraio/Marzo 2018;
    - Corso di perfezionamento “Il Nuovo Diritto Fallimentare” – Le soluzioni negoziali della crisi d’impresa fra presente e futuro – Febbraio 2017;
    - Corso di Alta Formazione in Crisi d’Impresa – Novembre 2016;
    - Corso di perfezionamento “Il Nuovo Diritto Fallimentare”, - L’impresa in crisi fra iniziativa del debitore e poteri dei creditori – Febbraio 2016;
  - **Università La Sapienza:**
    - Master di II livello in “Diritto della Crisi delle Imprese”, Dipartimento di Diritto ed Economia delle Attività Produttive – Edizione 2021-2022;
    - Master di II livello in “Diritto della Crisi delle Imprese”, Dipartimento di Diritto ed Economia delle Attività Produttive – Edizione 2020-2021;
    - Master di II livello in “Diritto della Crisi delle Imprese”, Dipartimento di Diritto ed Economia delle Attività Produttive – Edizione 2018-2019;
    - Master di II livello in “Diritto della Crisi delle Imprese”, Dipartimento di Diritto ed Economia delle Attività Produttive – Edizione 2016-2017;
  - **Università di Siena:**
    - Corso di Alta Formazione in “Diritto della Crisi di Impresa” – Edizione 2023;
    - Corso di Alta Formazione in “Diritto della Crisi di Impresa” – Edizione 2021;
    - Corso di Alta Formazione in “Diritto della Crisi di Impresa” – Edizione 2019;
    - Corso di Alta Formazione in “Diritto della Crisi di Impresa” – Edizione 2018;
    - Corso di Alta Formazione in “Diritto della Crisi di Impresa” – Edizione 2017;
    - Corso di Alta Formazione in “Diritto delle Crisi di Impresa” – Edizione 2016;
    - Corso di Alta Formazione in “Diritto delle Crisi di Impresa” – Edizione 2015;
  - **Università di Bergamo:**
    - Master di II livello in “Crisi d’impresa e ristrutturazioni aziendali” – Edizione 2019;
  - **Università di Bologna:**
    - Corso di formazione “La nuova composizione negoziata della crisi” – Gennaio/Marzo 2023;
    - Corso di formazione “La nuova composizione negoziata della crisi” – Gennaio/Marzo 2022;
  - **Università degli Studi di Perugia:**
    - Master di II livello in “Etica, Economia e Management. Organizzare per creare un valore condiviso”, Dipartimento di Filosofia, Scienze Sociali, Umane e della Formazione – Edizione 2018/2019;
  - **Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie:**

- Corso di Alta Formazione in “Crisi d’Impresa – Soluzioni Stragiudiziali e procedure concorsuali” – Edizione 2017/2018;
- **Università SDA Bocconi:**
  - Executive Master in Business Administration “*Turnaround & Crisis Management*” – Edizione 2023;
  - Executive Master in “*Corporate Finance and Banking*” – Edizione 2015.
- **Docente presso la SAA - School Of Management dell’Università degli Studi di Torino:**
  - Master Executive in Crisi di Impresa – Edizione 2023;
  - Master Executive in Crisi di Impresa – Edizione 2022;
  - Master Executive in Crisi di Impresa – Edizione 2021.

*Le docenze in corsi di perfezionamento e di Alta Formazione in materia di Crisi di Impresa presso ODCEC Milano, Torino, Veneto, Toscana, Genova, Bologna, Reggio Emilia, sono indicate dell’attività convegnistica (All.C)*

## **All. C: Attività congressuale e convegnistica**

### Anno 2023

- Un anno di codice della crisi tra luci e ombre – “*Il nuovo piano di ristrutturazione soggetto ad omologazione (PRO): le peculiarità del nuovo istituto*” CONVENIA – 6 luglio 2023
- La composizione negoziata e i contratti di risanamento dell’impresa in crisi – “*I compiti dell’esperto rispetto ai contratti di ristrutturazione: facilitazione delle trattative e maieutica delle soluzioni negoziati*” ODCEC Bergamo – 19-20 giugno 2023
- Gli strumenti per uscire dalla crisi ed avviare la ripresa economica – “*Quali misure sono necessarie per sostenere l’economia, le imprese, la forza lavoro*” CNDCEC, Commissione Crisi e Risanamento d’Impresa, Ischia – 9-10 giugno 2023
- Tavola rotonda “*Laboratorio della Crisi d’Impresa: prassi non scritta e casi pratici*” - “*Diritto della crisi, già di fatto un centro studi centrale nel merito, l’esperienza della ricerca e di tanti convegni. A che punto siamo, dove avremmo potuto essere e dove potremo arrivare*” ODCEC Parma – 19 maggio 2023
- La gestione professionale della soddisfazione dei creditori dell’impresa in crisi – “*La composizione negoziata della crisi: ruolo, competenze e funzioni dei professionisti*” Cespec – Università degli Studi di Bari – 12 maggio 2023
- Seminario a porte chiuse – “*Accesso agli strumenti di gestione della crisi e costi professionali: un ruolo per le assicurazioni?*” Istituto per la vigilanza sulle Assicurazioni Roma, Università degli Studi di Firenze – 10 maggio 2023
- Monitor Legislativo - Crisi d’impresa, Primo tagliando del Codice – “*Il punto di vista dei professionisti: condizioni, modalità e opportunità di impiego*” Confindustria – 29 marzo 2023
- Tutela del credito e agevolazione dei finanziamenti nei percorsi di risanamento – “*Le trattative con gli istituti di credito nella composizione negoziata*” ODCEC Parma – 24 marzo 2023
- Spigolando nei meandri della crisi – “*La gestione dell’impresa nella composizione negoziata, nel piano di ristrutturazione soggetto a omologa e nel concordato preventivo*” Osservatorio Triveneto di diritto fallimentare e societario, Vicenza – 17 marzo 2023
- Codice della crisi di impresa e dell’insolvenza “*La composizione negoziata della crisi*” – S.I.S.C.O. Milano, 13 febbraio 2023
- Codice della crisi – Una prima riflessione a sei mesi dall’entrata in vigore “*Composizione negoziata, cram down, finanza esterna*” – Ordine Avvocati Torino, ODCEC Torino – 10 febbraio 2023
- Tavola rotonda “*La composizione negoziata quale soluzione della crisi di impresa*” — ODCEC Milano – 31 gennaio 2023

### Anno 2022

- Codice della crisi e composizione negoziata: stato dell’arte e prospettive future – “*Peculiarità e caratteristiche dei nuovi strumenti a disposizione dell’impresa in crisi*” – Unioncamere – Venezia Mestre, 28 novembre 2022
- La composizione negoziata della crisi di impresa – “*Gestione dell’impresa, obblighi e responsabilità, rispetto alla composizione negoziata della crisi: il punto di vista economico-aziendale*” – Università Roma Tre – 25 novembre 2022
- La gestione della crisi da sovraindebitamento del consumatore e le altre forme di composizione della crisi nel nuovo codice della crisi e dell’insolvenza – “*La composizione negoziata della crisi*” – ODCEC Genova – 22 novembre 2022
- Composizione negoziata della crisi – riflessioni alla luce delle prime esperienze operative – ODCEC Torino – 16 novembre 2022
- La composizione negoziata della crisi di impresa – prime riflessioni applicative – “*L’allerta nella composizione negoziata, i poteri ed il controllo dell’esperto*” – Camera civile del Piemonte e della Valle D’Aosta – 15 novembre 2022
- Composizione e regolazione della crisi d’impresa: la continuità aziendale – “*Regolazione concorsuale della crisi*”

*e continuità aziendale*” – OCI – 12 novembre 2022

- Il nuovo codice della crisi d’impresa alla prova degli operatori – *“Il nuovo piano di ristrutturazione soggetto ad omologazione (PRO)”* – Convenia – 13 ottobre 2022
- L’incerta via del risanamento nei mutevoli orizzonti del diritto della crisi – *L’esperto, l’ausiliario, il curatore, il commissario, i creditori, in particolare il Fisco*” – Udine, 20 maggio 2022
- Crisi d’impresa: recepimento della Direttiva *Insolvency* e nuova composizione negoziata – *“Il nuovo piano di ristrutturazione soggetto ad omologazione (PRO)”* – Convenia – 5 maggio 2022
- Le novità sulla crisi d’impresa – *“Composizione negoziata e concordata semplificato”* – Alleanza delle cooperative italiane – 4 febbraio 2022
- Le misure urgenti in materia di crisi d’impresa e di risanamento aziendale - Legge 21 ottobre 2021, n. 147 - *“La composizione negoziata per la soluzione della crisi d’impresa”*, SISCO Milano, 22 Gennaio 2022

#### Anno 2021

- *“Ce lo chiede l’Europa”*. Dal recupero dell’impresa in difficoltà agli scenari post-pandemia: 15 anni di riforme – *“Dall’allerta alla composizione negoziata. Buoni propositi e difficoltà pratiche ovvero il diavolo è nei dettagli”* – Associazione Albese – Alba, 20 novembre 2021
- Composizione negoziata della crisi e concordato semplificato il d.l. 118 e il Decreto dirigenziale – Legge n. 147 pubblicata su GU 23/10/2021 – *“La conversione in Legge del Decreto Delega e il Decreto dirigenziale”* – ODCEC – Torino, 3 novembre 2021
- Il valore della crisi – *“La nomina dell’esperto e la professionalità necessaria”* – ODCEC – Bergamo, 15 ottobre 2021
- The influence of the U.S. Chapter 11 on the E.U. Restructuring Directive: The Italian Case-Study – *“The role of the expert negotiator in a new out-of-court Italian insolvency proceeding”* – Roma, 15 ottobre 2021
- La crisi e la ripartenza – *“I nuovi strumenti a disposizione dell’impresa in crisi”* – Mantova, 1° ottobre 2021
- Seminario Istituto Curatori – L’entrata in vigore del Codice della Crisi – *“L’esperto negoziatore e le altre novità del D.L. “Giustizia”* - Capri, 18 settembre 2021
- Le prospettive dopo la Direttiva (UE) 2019/1023 – *“Il nuovo sovraindebitamento e l’esdebitazione della l. n. 3/2012 riformata e del codice della crisi”* – 1° luglio 2021, Memento Academy, Giuffrè
- Uscire dalla crisi: il rilancio dell’impresa tra prospettive e criticità – *“Locazioni, affitti e rinegoziazione”* – 10 maggio 2021
- Workshop – Tavola Rotonda Crisi, insolvenza, sovraindebitamento – *“Strumenti di allerta e composizione assistita della crisi: finalmente o purtroppo?”*, Università Cattolica del Sacro Cuore – Milano, 19 marzo 2021;
- 

#### Anno 2020

- Piani attestati di risanamento e Accordi di ristrutturazione dei debiti. Dalla legge fallimentare al Codice della crisi – *“Logica e tecnica dei piani”*, Università La Sapienza, Roma 17 dicembre 2020;
- *Lockdown, crisi, banche e ristrutturazioni: un primo bilancio* – *“L’OCRI che vorremmo avere. La composizione assistita. Il Piano attestato rafforzato”* – Alba, 20-21 novembre 2020
- Il sostegno bancario alle imprese in “Crisi” – *“Quali piani di ristrutturazione e quali attestazioni possibili ai tempi del “coronavirus”* – Reggio Emilia, 16 ottobre 2020
- Comporre le crisi. Il sovraindebitamento, le nuove misure di allerta, il ruolo degli organismi camerali di Composizione – *“La composizione assistita della crisi: rilevanza del sostegno finanziario e volontarietà dell’accesso all’OCRI”* – Camera di Commercio di Milano, 1° ottobre 2020
- La nuova società quotata: prime riflessioni – *“Le esigenze economiche della ripresa e le possibili risposte della disciplina societaria”* – Fondazione Courmayeur, 25 settembre 2020
- Attività e futuro dell’impresa: Organi e strumenti per il governo della crisi al tempo della pandemia – *“Interlocuzione tra la governance e gli organi di controllo dell’impresa, coinvolgimento dei creditori, mappa delle iniziative possibili”* – ODCEC Bergamo, 22 settembre 2020
- L’Impresa in Crisi nell’Era COVID - Valutazioni per la Continuità Aziendale – *“Domanda di concordato preventivo: Scenari, difficoltà economiche e finanziarie”* - 22 luglio 2020
- Come salvare l’economia e il diritto nella “Fase 2” dell’emergenza epidemiologica – *“Quali piani di ristrutturazione e quali attestazioni possibili nella crisi pandemica?”* - Udine, 10 luglio 2020
- Il codice della crisi: evoluzione e prospettive anche alla luce dei recenti provvedimenti emergenziali – *“Gli indicatori e gli indici della crisi”* - Torino, 24 giugno 2020
- Contratti, Patrimonio e Finanze delle Strutture Ricettive: il Turismo alla Prova della Ripartenza – *“La finanza del decreto liquidità e gli interventi del decreto rilancio: avvertenze e suggerimenti”* - 9 giugno 2020
- Assonime - *“Misure normative connesse alla crisi sanitaria ed economica causata dal Covid-19”* – 28 aprile 2020
- Corso di Alta Formazione – Crisi d’impresa e procedure concorsuali – *“Ocric: organismo di composizione della crisi d’impresa”*, S.A.F. Emilia Romagna, ODCEC Reggio Emilia, 6 febbraio 2020
- Seminario Centro Crisi – *“Dall’allerta alla gestione della crisi innanzi all’OCRI”* - Scuola di Management ed Economia dell’Università di Torino, Torino, 13 gennaio 2020

#### Anno 2019

- Elementi di economia aziendale e finanza d’impresa – *“Contabilità e bilancio”* - Unioncamere, Roma, 18 dicembre 2019
- Seminario Istituto Curatori – La crisi dell’impresa e la sua specificità – *“Il credito bancario non deteriorato: le valutazioni del gestore degli UTP nell’allerta bancaria dell’impresa. - Cosa cambia la funzione del Credit Manager*

- Dopo la cessione degli NPL, nasce il mercato dei crediti semi-deteriorati (incagliati) e nuovi controlli da parte dei gestori: confronto con gli indicatori della crisi (art. 13 c.d.c.)”, Scuola Grande San Teodoro, Venezia, 13 dicembre 2019

- Gli Indicatori e gli indici di allerta nella crisi di impresa – “Le misure di allerta l’approccio preventivo alla crisi d’impresa, indici ed indicatori della crisi, allerta interna ed esterna, gli OCRI e la procedura di composizione assistita”, NH Macchiavelli, Milano, 10 dicembre 2019
- Convegno in memoria di Vincenzo Buonocore - La Riforma delle procedure concorsuali – “Crisi e insolvenza. Gli indicatori della crisi. I bilanci”, Giurisprudenza Commerciale, Salerno, 29 novembre 2019
- Unioncamere - La Crisi e l’Insolvenza nell’Economia d’Impresa – “L’impatto del nuovo quadro normativo nel governo delle imprese e nella gestione della crisi”, 20 novembre 2019
- XXVI Convegno Nazionale di Studi diretto da L. Panzani e G. Cavalli- Allerta crisi e sovra indebitamento tra modelli europei e scelte italiane, Alba, 16 novembre 2019
- Codice della crisi e dell’insolvenza - Impatti sulla gestione delle PMI e sull’operatività di professionisti e tribunali delle nuove disposizioni in materia di assetti organizzativi ed emersione anticipata, Padovagorà, Padova, 9 novembre 2019
- Il Codice della Crisi (ex D.lgs. 14/2019) - L’impatto del nuovo quadro normativo nel governo delle imprese e nella gestione della crisi, Unione Industriale, Torino, 8 novembre 2019
- Congresso Nazionale CNDCEC 2019 - Gli indicatori della crisi, Firenze, 25 ottobre 2019
- Il codice della crisi e dell’insolvenza – Le misure di allerta: la grande scommessa, Vicoforte, 18 ottobre 2019
- Il Codice della Crisi tra attualità e prospettive di revisione – Allerta, prevenzione della crisi, assetti, Palazzo Giustiniani, Senato della Repubblica, Roma, 17 ottobre 2019
- “L’idoneità del modello organizzativo alla luce del nuovo codice della crisi d’impresa e dell’insolvenza” - Milano, 16 ottobre 2019
- XXXIII Convegno Courmayeur – Crisi d’impresa – Adeguatezza degli assetti organizzativi. “Indicatori” e prevenzione della crisi tra tecnica e diritto – Courmayeur, 21 settembre 2019
- Crisi d’impresa – “La segnalazione e la composizione della crisi” – Unioncamere, Roma, 12 luglio 2019
- Convegno ABI – Crisi d’impresa – “Le procedure di allerta e di composizione assistita della crisi”, Piacenza, 26 giugno 2019
- Convegno Intrum - Gop – Il Codice della crisi e dell’insolvenza – “La definizione degli indici dello stato di crisi: necessità di una soluzione idonea ad individuare i veri segnali di crisi senza mettere a rischio il sistema economico delle PMI”, Roma, 12 giugno 2019
- Convegno Nazionale T.S.E.I. – Approfondimenti sugli NPE e UTP – “Cosa cambia nella liquidazione degli attivi concorsuali. Il ruolo dell’OCRI per una migliore gestione degli UTP”, Roma, 10 giugno 2019
- Seminario ABI – La gestione attiva dei crediti deteriorati – “Gli strumenti di allerta: indicatori della crisi e obblighi di segnalazione degli organi di controllo”, Milano, 29 maggio 2019
- Seminario Istituto Curatori – Il Codice della Crisi e dell’Insolvenza (DLGS n. 14/2019) – “Le misure di allerta” - Anacapri, 18 maggio 2019
- Convegno BonelliErede – Ruolo degli organi e allerta nel codice della crisi - “Il ruolo dell’attestatore” – Genova, 17 maggio 2019
- La giustizia civile di fronte alla sfida dell’insolvenza - “Il contenuto degli obblighi organizzativi e degli obblighi di segnalazione” – Udine, 10 maggio 2019
- Convegno ODCEC – “Codice Della Crisi di Impresa e Insolvenza, relazione introduttiva” –, Torino 10 aprile 2019
- Convegno ODCEC – La riforma della crisi di impresa – “Sistemi di allerta – effetti sulle piccole medie imprese – ruolo degli istituti di credito e delle Camera di Commercio – erogazione nuova finanza da parte delle banche”, Venezia 29 marzo 2019
- Convegno Unione Industriale – Governance e PMI – “Gli obblighi normativi per le PMI e le opportunità dal nuovo Codice”, Torino 21 marzo 2019
- Convegno ODCEC – La Nuova Disciplina della crisi e dell’Insolvenza- “Le procedure di allerta: organi di controllo, indicatori della crisi, ruolo degli Organismi di Composizione della Crisi d’Impresa (OCRI)”, Bergamo 19 marzo 2019
- Il nuovo codice della crisi d’impresa e dell’insolvenza – “Gli indicatori della crisi”, 12 - 13 marzo 2019
- Convegno ODCEC - Crisi di Impresa – “Decreto legislativo recante codice della crisi di impresa e dell’insolvenza in attuazione della l. 155/201”, Torino 4 febbraio 2019
- Crisi d’Impresa – “Le procedure di allerta e di composizione assistita della crisi e le misure premiali”, Roma 30 gennaio 2019
- Convegno ODCEC - La nuova Riforma “organica” del diritto della crisi d’impresa: una prima lettura – Tavola Rotonda con Pres. Rordorf, Prof. Jorio “I principi generali del Codice: economicità, prededuzione, crisi ed insolvenza”, Modena 25 gennaio 2019

Anno 2018

- Il nuovo codice della crisi d’impresa e dell’insolvenza – “Crisi e insolvenza. Gli indicatori della crisi”, 21-22 novembre 2018
- Convegno Nazionale in materia di Crisi di Impresa – Marcare la crisi, prevenire la responsabilità, guardare al futuro – Tavola Rotonda in collaborazione con Pres. Rordorf, Dott. Vitiello e Prof. Avv. Ambrosini “Effetto Legge Delega: impatto sull’evoluzione normativa”, Comitato Scientifico PadovAgorà, 9-10 novembre 2018
- Convegno Nazionale ODCEC - Riforma del “fallimento” e crisi d’impresa - “La individuazione degli indicatori di allerta sino all’audizione presso OCRP”, Reggio Emilia, 12 ottobre 2018

- Corso sul Commissario Giudiziale nel Concordato Preventivo “Concordato Preventivo ed altri Strumenti di Gestione della Crisi” a cura della ODCEC di Bologna, 10 ottobre 2018
- Tavola rotonda ABI, CNDCEC, ANCI, UTILITALIA “*Programma di valutazione del rischio e indicatori della crisi delle società partecipate pubbliche*”, Roma, 2 Ottobre 2018
- Convegno Istituto Curatori Fallimentari *I piani reciprocamente collegati ed interferenti; Il Gruppo di Imprese, la direzione e il coordinamento*, Capri, 21-22-23 settembre 2018
- Convegno Nazionale OCI, “*Strumenti di allerta e procedimenti di composizione assistita della crisi*”, Perugia 25-26 Maggio 2018
- Tavola Rotonda “*Il Diritto della crisi e dell’insolvenza: innovazioni e persistenze*”, Torino, 6 Aprile 2018
- Convegno Nazionale di studi, “*La composizione concordata della crisi nell’era post-fallimentare*”, Parma, 23 marzo 2018
- *Il codice della crisi e dell’insolvenza: i nuovi decreti delegati*, Gli Indicatori della crisi, Milano, 24-25 gennaio 2018

#### Anno 2017

- *La riforma della Legge Fallimentare*, Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d’impresa e dell’insolvenza (Legge n. 155/2017). Novità per imprese e professionisti, Milano, 29-30 novembre 2017
- Tavola Rotonda in collaborazione con dott. Filippo D’Acquino e il prof. Danilo Galletti *Il Concordato in continuità diretta e gli strumenti straordinari di organizzazione dell’impresa*. Istituto Curatori Fallimentari, Capri, 22-23-24 settembre 2017
- Tavola Rotonda *La valutazione delle aziende in crisi*. Istituto Curatori Fallimentari, Capri, 22-23-24 settembre 2017
- *La Riforma del Diritto Fallimentare*, Università Luigi Bocconi, Milano, 24 luglio 2017
- Seminario Cortina D’Ampezzo, Istituti Curatori Fallimentari, 24-25-26 Marzo 2017
- “*Crisi d’Impresa: i principi di redazione dei piani di risanamento, le novità fiscali nelle procedure concordate*”, Milano, 7 Marzo 2017
- Tavola Rotonda *Prevenzione e gestione della Crisi d’Impresa: il ruolo del CFO, dei Professionisti e del Mercato Finanziario*, Università Cattolica di Sacro Cuore, Milano, 9 Febbraio 2017;
- Corso di Alta Formazione A.A. 2016-2017 “*Efficienza nelle procedure concorsuali e tutela del credito*” – Associazione dei Curatori e dei CTU del Tribunale di Bologna, 20 gennaio 2017

#### Anno 2016

- Convegno Istituto Curatori Fallimentari, “*Il Concordato in Continuità e la sua esecuzione: i nuovi debiti e il patrimonio per i creditori anteriori*” Capri, 30 settembre 2016
- XXX Convegno di Studio della Fondazione Internazionale Diritto, Società, Economia, Courmayeur, 23-24 settembre 2016, relazione su “*La fattibilità dei piani di continuità aziendale*”
- Convegno OCI, Tavola Rotonda su “*La continuità aziendale attraverso le operazioni sociali straordinarie*” Lecce, 13-14 maggio 2016
- Convegno patrocinato dal Foro di Aosta Ordine degli Avvocati e dagli Ordini dei Dottori Commercialisti di Torino e Aosta, “*Le imprese e le banche nello stato di crisi tra competenza, responsabilità e prevenzione*” Saint Vincent, 30 aprile 2016
- *Concordato in continuità. L’attestatore, anche del creditore concorrente*, Salvare l’azienda con il concordato preventivo in continuità oppure con l’esercizio provvisorio e il concordato fallimentare, Istituto curatori fallimentari, Firenze, 11 aprile 2016
- *Piano Attestato - Risanamento aziendale e procedure concorsuali il ruolo del consulente nell’evitare il fallimento*, Master IPSOA VIII edizione, Milano, 1° aprile 2016
- “*I principi di redazione dei piani*” Approcci metodologici nei risanamenti alla luce della riforma concorsuale, A.P.R.I., ANDAF, APCO, Ferrara, 18 marzo 2016
- “*Il ruolo dell’attestatore nel raggiungimento dell’accordo di ristrutturazione e la certificazione dei presupposti per “obbligare” gli effetti a carico dei non aderenti*” Il nuovo diritto della crisi d’impresa, Milano, 8-9 marzo 2016
- Short Master in gestione della Crisi d’Impresa, docenza su “*contratti pendenti e finanza interinale*”, Ordine dei Dottori Commercialisti di Avellino e Benevento, Gennaio-Marzo 2016
- Scuola Alta Formazione Milano - “*Corso per attestatori – terzo modulo*”, docenza, Scuola di Specializzazione per Esperti in procedure Concorsuali, Milano, Settembre 2015 – Febbraio 2016

#### Anno 2015

- “*Corso CTU in materia di Diritti di Privativa*” docenza, Torino, Ottobre – Dicembre 2015
- “*Tavola Rotonda, La riforma del diritto fallimentare per la ristrutturazione e il rilancio delle imprese*”, Fuori dalla crisi: itinerari e strumenti tra teoria e pratica per il rilancio delle imprese, OCRI, Bergamo, 30 novembre 2015
- “*Novità in Tema di Concordato e Accordi di Ristrutturazione Proposte e Offerte Concorrenti, Convenzione di Moratoria Attestazione*” Concordato e Accordi di Ristrutturazione, 9 novembre 2015
- “*Letture comparate delle opportunità e dei limiti degli strumenti di composizione della crisi*” Il professionista di fronte alla crisi di impresa prima e dopo la dichiarazione di fallimento, Osservatorio sulle crisi di Impresa, Ancona, 16-17 ottobre 2015, Siracusa, 13-14 novembre 2015
- “*La Conversione del d.l. 27 giugno 2015, n. 83 ad opera della l. 6 agosto 2015, n. 132: le novità in tema di procedure concorsuali*”, Consiglio Superiore della Magistratura, Torino, 12 ottobre 2015
- “*Il Piano Attestato*”, Docenza al Master Ipsoa Fallimentare 2015, Bologna, Ottobre 2015
- *L’Accordo di ristrutturazione con intermediari finanziari e la convenzione di moratoria*” Le misure urgenti in



- materia fallimentare, Milano, 23 settembre 2015
  - *Il concordato con riserva: compiti e responsabilità del commissario giudiziale – Il ruolo del preconcordato in azienda*, Fondazione Forense di Pesaro in Collaborazione con Centro Studi di Diritto Fallimentare di Ancona, Pesaro, 12 giugno 2015
  - *L'estensore del piano: ruolo e caratteristiche del suo intervento*, Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Padova, 9 giugno 2015
  - *L'estensore del piano: ruolo e caratteristiche del suo intervento*, convegno APRI – ANDAF, Ferrara, 23 marzo 2015
  - *La figura del pre-commissario nel concordato in bianco*, Convegno OCI, Ancona, 6 marzo 2015
- Anno 2014
- *Successo ed insuccesso dei piani*, Osservatorio sulle Crisi d'Impresa, Ancona, 24-25 ottobre 2014
  - *L'attestazione del piano di concordato preventivo in continuità aziendale*, Milano, 15 ottobre 2014
  - *Il concordato in continuità aziendale: gli effetti*, tavola rotonda con Cons. A. Patti, G.D. d'Aquino, IV seminario nazionale del G.D. e del P.M. sulle procedure concorsuali, San Servolo, Venezia, 26-28 settembre 2014
  - *Il concordato preventivo quale strumento di conservazione dell'impresa*, Roma, 20-22 giugno 2014
  - *La verifica della fattibilità del piano*, Milano, 19 giugno 2014
  - *Le ipotesi di soddisfazione parziale dei creditori prelatizi e gli strumenti del creditore per contestare la perizia*, Roma, 20 maggio 2014
  - *La gestione della Crisi d'impesa: le attestazioni*, Milano, 19 maggio 2014
  - *Italian Restructuring Forum*, Debtwire, Milano, 6 maggio 2014
  - *Gli accordi di ristrutturazione dei debiti e i gruppi di imprese*, Milano, 4-10 aprile 2014
- Anno 2013
- *I concordati in continuità e il trasferimento dei rischi ai creditori*, Convenia, Milano, 22-23 ottobre 2013
  - *La gestione dell'attività aziendale in corso di procedura: il piano economico finanziario e gli atti soggetti ad autorizzazione*, Torino, 18 ottobre 2013
  - *Le attestazioni nei concordati in continuità*, III seminario nazionale del G.D. e del P.M. sulle procedure concorsuali, San Servolo, Venezia, 10-12 maggio 2013
  - *I piani di risanamento*, Casale Monferrato, 9 aprile 2013
  - *L'attestazione dei concordati in continuità indiretta*, 8-9 aprile 2013
  - *Le attestazioni nei concordati in continuità*, Torino, 18 marzo 2013
  - *Il contenuto delle attestazioni professionali nel concordato con continuità aziendale*, Parma, 15 marzo 2013
  - *I compiti e le responsabilità del professionista attestatore nei concordati in continuità aziendale*, Milano, 11-13 marzo 2013
  - *La transazione fiscale*, Convenia, Milano, 12-13 febbraio 2013
- Anno 2012
- *I contenuti del piano di concordato in continuità e delle attestazioni previste dagli artt. 186-bis e 182 quinquies l. fall.*, Milano 20 novembre 2012 e Roma 5 dicembre 2012
  - *Il professionista e l'impresa in difficoltà: strategie, responsabilità, obblighi deontologici*, intervento nell'ambito del Convegno del Consiglio Ordine degli Avvocati di Torino, 25 maggio 2012
  - *Il procedimento di composizione delle crisi da sovraindebitamento*, Roma, 16 aprile 2012
  - *Le riduzioni del capitale sociale*, convegno di presentazione del volume del prof. Trimarchi sull'argomento, Torino, 12 aprile 2012
  - *Gli accordi di ristrutturazione del debito*, Organismo Ricerca Giuridico Economiche, Milano, 11 aprile 2012
  - *La scelta dello strumento di risanamento in relazione alla diagnosi e agli indicatori della crisi aziendale* intervento nell'ambito del Convegno Nazionale di Parma, 2 marzo 2012
- Anno 2011
- *L'attestazione di ragionevolezza del piano, di attuabilità dell'accordo e di fattibilità del concordato*, intervento nell'ambito dell'incontro di formazione del Consiglio Superiore della Magistratura presso la Corte di Appello di Torino "Le attestazioni negli istituti della legge fallimentare per la soluzione delle crisi d'impresa: profili civili, penali e tecnico-contabili", 25 novembre 2011
  - *I finanziamenti dei Soci*, intervento nell'ambito del Convegno *La società a responsabilità oggi: problemi e prospettive*, Torino, 19 settembre 2011
  - *Le funzioni e le responsabilità del professionista attestatore nelle soluzioni concordate delle crisi di impresa*, intervento nell'ambito del convegno "La gestione dei patrimoni nelle crisi di impresa", Milano, 16-17 giugno 2011
  - *Gli accordi di ristrutturazione*, intervento nell'ambito del convegno "Le soluzioni concordate delle crisi di Impresa" organizzato dalla Rivista di Giurisprudenza Commerciale, Torino, 8-9 aprile 2011
- Anno 2009
- *Le relazioni del professionista di cui agli artt. 67, 161 e 182 bis LF*, intervento nell'ambito del Corso Interdisciplinare per Avvocati e Dottori Commercialisti *L'impresa in crisi*, Torino, 5 giugno 2009
  - *Affidabilità dei piani industriali – La Check List nell'ambito del Convegno Il nuovo Fallimento Problemi Aperti*, organizzato dal Consiglio Superiore della Magistratura e degli Ordini degli Avvocati e dei Dottori Commercialisti, Torino, 17 aprile 2009.

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.*