RICCARDO RANALLI

DATI PERSONALI

Nato a Torino il 17 ottobre 1955, residente in Torino, via Mazzini 41, con studio in Torino in C.so Re Umberto I, n. 8 e Roma, via di Novella n. 18. Codice fiscale RNLRCR55R17L219Q. Telefono 011-5625400. E-mail riccardo.ranalli@ranallieassociati.it.

QUALIFICHE

- **Founding Partner** di Ranalli e Associati, dottori commercialisti associati, con sede in Torino, C.so Re Umberto 8, operante nei settori: a) ristrutturazione del debito e consulenza aziendale; b) valutazione aziendale e finanziaria; c) consulenza aziendalistica; d) consulenza societaria e fiscale; e) organizzazione aziendale; f) *corporate governance*. Lo Studio si avvale di una struttura di 40 figure, di cui 15 professionisti specializzati in valutazione economica e finanziaria delle imprese, consulenza aziendale e ristrutturazione del debito.
- **Consulente del Giudice**, iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice, categoria Dottori Commercialisti, presso il Tribunale di Torino dal 9 giugno 1992; incaricato dai Tribunali di Torino, Milano, Ivrea, Pinerolo, Aosta, Firenze, Verona in materia di assetti organizzativi, valutazione di diritti immateriali e di risarcimento del danno in controversie societarie e di diritto industriale.
- **Dottore commercialista** iscritto nell'Albo dei Dottori Commercialisti di Torino dal 22 luglio 1982.
- **Revisore legale** iscritto nel Registro dei Revisori Legali con D.M. 12 aprile 1995, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 21 aprile 1995, n. 31 bis, con il n. 48536.
- **Iscritto nell'Elenco Esperti Indipendenti** di cui all'art. 13, co. 3, CCII.
- **Esperto indipendente** nell'ambito dell'iniziativa **Patrimonio Rilancio**, gestito da Cassa Depositi e Prestiti, di cui all'art. 27 del D.L. 19 maggio 2020, n. 34, conv. con modificazioni dalla L. 17 luglio 2020, n. 77, dal 31 marzo 2021; iscritto alle sezioni I e II dell'elenco degli esperti indipendenti.
- **Iscritto nell'Albo dei Gestori della crisi e dell'insolvenza** di cui all'art. 356 CCII al n. 4092.
- **Iscritto nell'Elenco dei professionisti titolati all'incarico di Commissario liquidatore** nelle procedure di liquidazione coatta amministrativa di enti cooperativi, di cui alla Direttiva Ministeriale 4 febbraio 2025, che ha modificato la Direttiva Ministeriale 12 maggio 2023.
- Insignito il 2 giugno 2021 dal Presidente della Repubblica della onorificenza di **Ufficiale Ordine al Merito della Repubblica Italiana**.

COMMISSIONI DEL GOVERNO E INCARICHI ISTITUZIONALI E SCIENTIFICI

- Membro delle **Commissioni istituite con D.M. 22 aprile 2021**, prorogate con D.M. 22 settembre 2021 e D.M. 2 febbraio 2022, presso l'Ufficio legislativo del **Ministero della Giustizia**, per l'elaborazione di proposte di interventi sul "Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza" (d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14).
- Esperto del **Ministero dello Sviluppo Economico**, designato il 29 settembre 2021 a supporto della Struttura per la crisi di impresa, ai sensi dell'art. 39, co. 4, del D.L. 34/2020, conv. in L. 77/2020.
- Membro del **Comitato di esperti in materia economica e sociale (c.d. task force "Colao")**, nominato il 10 aprile 2020 dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, per la ripartenza del Paese a seguito dell'emergenza Covid-19.

- Membro della Commissione del CNDCEC sulla **Amministrazione Straordinaria per le grandi imprese in crisi**.
- Membro della **Commissione sulla Gestione della Crisi** di AIDEA, IRDEC, ANDAF, APRI e OCRI sui Principi di redazione dei Piani approvati dal CNDCEC.
- Membro della **Commissione sulla Gestione della Crisi** di AIDEA, IRDEC, ANDAF, APRI e OCRI che ha varato i Principi di Attestazione dei Piani di Risanamento approvati dal CNDCEC.
- Membro dell'**Osservatorio Enti Pubblici e Società Partecipate** istituito dal CNDCEC con la partecipazione del MEF e della Corte dei Conti, che ha varato i documenti "La crisi nelle società pubbliche tra TUSP e CCII" e "I vantaggi della contabilità accrual".
- **Coordinatore** del GdL del CNDCEC che ha definito gli *indici della crisi*, in esercizio della delega legislativa conferita dall'art. 13, co. 2, d.lgs. 14/2019.

GRUPPI DI LAVORO

- In ambito ESG, quale Vicepresidente di Tinexta, ha partecipato al GdL della Giunta di **Assonime** che ha definito il paper *«L'evoluzione dell'organo amministrativo tra sostenibilità e trasformazione digitale»*.
- Membro del Comitato Scientifico della Collana editoriale «Il XXI Secolo del Diritto», Nuova Editrice Universitaria.
- Componente quale esperto del GdL del CNDCEC «Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale delle società a partecipazione pubblica e indicatori di valutazione».
- Membro del GdL della Università Bocconi di Milano «La Riforma della Legge Fallimentare – iter legislativo della riforma presentata dalla Commissione Rordorf».
- Componente quale esperto del GdL del CNDCEC «Commissione Non Performing Loans – NPL».
- Membro del GdL del CNDCEC «Standard di valutazione nelle crisi aziendali».
- Membro del GdL del CNDCEC «Informativa e valutazione delle imprese in crisi» nell'ambito delle Aree «Procedure concorsuali» e «Principi Contabili, di Revisione e sistemi di controllo».
- Membro della Commissione del progetto di ricerca della Università Bocconi su «Le procedure giudiziali per la risoluzione delle crisi di impresa: gli accordi di ristrutturazione dei debiti».

AUDIZIONI ISTITUZIONALI

Esperto in ambito aziendalistico in materia di crisi d'impresa, audito dal Parlamento, dal Governo e da organi dello Stato:

- **Procura Generale della Cassazione**, nell'ambito delle norme emergenziali post-Covid, Roma, 17-24 aprile 2020.
- **Senato della Repubblica**, Commissioni Riunite, in sede referente sul disegno di legge n. 1476 sul Codice della Crisi, Roma, 1° ottobre 2019.
- **Ministero della Giustizia**, su «Gli Indici della crisi e il percorso di rilevazione dei suoi fondati indizi», Roma, 17 settembre 2019.
- **Camera dei Deputati**, Commissione II Giustizia, indagine conoscitiva sullo schema di decreto legislativo recante Codice della Crisi di Impresa e dell'Insolvenza (Atto del Governo n. 53), Roma, 4 dicembre 2018.
- **Senato della Repubblica**, Commissione II Giustizia, Atti del Governo n. 53 sul Codice della Crisi d'Impresa, Roma, 20 novembre 2018.

INCARICHI GIUDIZIALI – VALUTAZIONI – IBR – DUE DILIGENCE

Commissario Giudiziale

- **ITL S.p.A.** – Caserta, società a controllo pubblico in house, settore idrico integrato della provincia di Caserta. Concordato preventivo in corso. [dipendenti totali oltre 250, debito totale oltre 100 milioni di euro]

Liquidatore Giudiziale

- **Cassa Rurale di Caluso**.

Esperto nella Composizione Negoziata della Crisi (art. 12 e ss. CCII)

Gruppo Egea S.p.A. – Cuneo, energia e teleriscaldamento – **conclusasi positivamente con omologazione (artt. 23, co. 2 lett. b, 57, 61, 63 e 284 CCII)**;

Solution 30 Italia S.r.l. – Milano, telecomunicazioni – **conclusasi positivamente con deposito di accordi ex artt. 23, co. 2, lett. b, 57 e 61 CCII**;

Sviluppo Investimenti Territorio S.r.l. – Torino, società a controllo pubblico, sviluppo territorio – **conclusasi praticamente con accordo art. 23, co. 1, lett. c, anche con valenza ai sensi dell'art. 14, co. 4, TUSP**;

AEFFE S.p.A. – Pollini S.p.A. – Rimini, fashion (quotata Star) – **conclusa**;

Colines S.p.A. – Novara, impianti industriali – **conclusa**;

Frenell Sicily S.r.l. – Bolzano, energia – archiviazione per assenza di concrete prospettive di risanamento.

Attestatore della fattibilità dei piani

Ha svolto attività di attestazione, ai sensi degli artt. 56, 57, 64-bis, 87, 284, co. 5 CCII e dei previgenti artt. 67, co. 3, lett. d, 161, 182-bis, 186-bis l.fall. In appresso quelle relative ad imprese di **grandi dimensioni**:

In corso

Giochi Preziosi S.p.A. – attestazione ex art. 87 CCII - **Tiscali S.p.A.** attestazione ex art. 61 CCII - **ArcelorMittal CLN Distribuzione Italia** attestazione ex art. 56 CCII - **Manelli Impresa S.p.A.** attestazione ex art. 57 CCII

Concluse 2024-2026

MAGNETTO S.r.l. e COILS Lamiere Nastri S.p.A. – piano di risanamento ex art. 56 CCII, Casellette (TO) – conclusa 2026; **CAFFITALY S.p.A.** – accordo di ristrutturazione ex art. 57 CCII, Gaggio Montano (BO) – omologato; **Rizzani de Eccher S.p.A.** – accordo di ristrutturazione ex art. 57 CCII, Udine – omologato 2025; **Ferroli S.p.A.** – piano di risanamento ex art. 56 CCII, San Bonifacio (VR) – concluso 2025.

Concluse fino al 2023

Tra le attestazioni concluse fino al 2023: **Moby S.p.A. e CIN Compagnia Italiana di Navigazione S.p.A.** (concordato preventivo in continuità ex art. 161 l.fall., Milano – omologato 2021); **Snaidero Rino S.p.A.** (accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., Udine – omologato 2021); **Canepa S.p.A.** (accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., San Fermo della Battaglia – omologato 2020); **Stefanel S.p.A.** (accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., Ponte di Piave – diniego di attestazione 2019); **Biokimica S.p.A.** (accordi di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., Santa Croce sull'Arno – concluso 2019); **Sofinter S.p.A.** – AC Caldaie (piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Milano – concluso 2019); **Consorzio Latterie Virgilio Soc. Coop. Agr.** (piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Mantova – concluso 2019); **Overgom S.r.l.** (concordato preventivo in continuità diretta, Santena – omologato 2018); **Selfitalia S.r.l.** (concordato preventivo in continuità indiretta ex art. 186-bis l.fall., Torino – omologato 2018); **Industrie Saleri Italo S.p.A.** (piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Brescia – concluso 2017-2018); **Manuli S.p.A.** (piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Aprilia – concluso 2018); **Italiana Coke S.r.l.** (piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Genova – concluso 2017-2018); **Alitalia S.p.A.** (attestazione art. 67 e attestazione Marzano, Civitavecchia – conclusa 2017); **Piaggio Aerospace Industries S.p.A.** (piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Villanova di Albenga – concluso 2016-2017); **Ceramiche Ricchetti S.p.A.** (piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Reggio Emilia – concluso 2016); **Borsalino S.p.A.** (piano di concordato preventivo in continuità, Alessandria

– 2017); **Unieco S.p.A.** (accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall. – diniego di attestazione 2016); **Gruppo CIS Compagnia Investimenti e Sviluppo S.p.A.** (accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., Verona – omologato 2015-2016); **Sangalli Vetro Porto Nogaro S.p.A.** (concordato preventivo in continuità diretta ex art. 186-bis l.fall., Udine – omologato 2015); **Gruppo Silvateam S.p.A.** (piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Mondovì – concluso 2014-2015); **Conbipel S.p.A.** (accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., Asti – omologato 2014); **Sansedoni S.p.A.** e Sviluppo Intervento Immobiliare S.r.l. (accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., Siena – omologato 2014-2015); **Giuseppe Bottiglieri Shipping Company S.p.A.** (piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Napoli – 2014-2015); **Sinterama S.p.A.** (piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Biella – concluso 2014); **Panini S.p.A.** (piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Torino – concluso 2013-2014); **Seat Pagine Gialle S.p.A.** (concordato preventivo in continuità diretta ex art. 186-bis l.fall., Torino – omologato 2012-2014); **Meridiana Fly S.p.A.** (Olbia – risoluzione in bonis 2013-2015); **Tekfor S.p.A.** (concordato preventivo in continuità diretta ex art. 186-bis l.fall., Torino – omologato 2013); **Rolfo Veicoli Industriali Speciali S.p.A.** (piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Bra – concluso 2012-2013); **Coopsette Soc. Coop.** (accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., Reggio Emilia – omologato 2012-2013); **TAS S.p.A.** (accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., Bologna – omologato 2011-2012); **Artoni S.p.A.** (piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Reggio Emilia – concluso 2012); **RDB S.p.A.** (piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Piacenza – concluso 2010-2011); **Cogne Acciai Speciali S.p.A.** (piano di risanamento ex art. 67 l.fall., Aosta – concluso 2009-2012); **AVIP S.p.A.** (concordato preventivo in continuità indiretta ex art. 161 l.fall., Torino – omologato 2009-2010).

Stratega nella definizione del risanamento, *advisor* e redattore di Piani di Risanamento

Ha svolto attività di stratega nella definizione dei percorsi di risanamento, nonché di *advisor* e redattore di piani di risanamento per numerose realtà. In appresso quelle relative ad imprese di grandi dimensioni:

In corso e cessate: **Kasanova S.p.A.** (Monza, composizione negoziata della crisi – omologato ex art. 57 – conclusa 2026); **Cris Conf (Pinko)** (**coordinamento strategico** del risanamento nel risanamento – conclusa 2026); **Trussardi** (*advisor buy side* nel risanamento – conclusa 2025); **Gruppo Basso** in liquidazione (composizione negoziata della crisi – conclusa con successo 2025); **Zerbinati S.r.l.** (Chivasso, composizione negoziata della crisi – conclusa 2025); **Grancasa S.p.A.** (Milano, composizione negoziata della crisi – conclusa 2023); **MORRIS S.p.A.** (**Strategia** di risanamento attraverso operazione di ***workers buyout***); **AVR S.p.A.** (Roma, accordo di ristrutturazione e diagnostica del Gruppo – concluso 2020); **Scarpe & Scarpe S.p.A.** (concordato preventivo in continuità, Borgaro Torinese – omologato 2019); **Ferrarini S.p.A.** (advisor per la proposta concorrente ex art. 163 l.fall. promossa dalla cordata Intesa Sanpaolo, Unicredit, Bonterre, Grandi Salumifici Italiani, O.P.A.S. e Happy Pig – 2018); **Pessina Costruzioni S.p.A.** (concordato preventivo in continuità, Milano – omologato 2019); **Arti Grafiche Boccia S.p.A.** (accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis e 182-bis, co. 6 l.fall., Salerno – omologato 2020); **Consorzio Intercomunale Trasporti CIT** (advisory industriale e finanziaria, Novi Ligure – concluso 2018); **Crudi d'Italia S.p.A.** (accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis e 182-septies l.fall., Parma – omologato 2016-2018); **Fimar Carni S.p.A. e Tino Prosciutti** (risanamento in continuità ex art. 161 l.fall., Modena – omologato 2016-2018); **Gruppo Torinese Trasporti S.p.A.** (business plan e negoziazione con stakeholder, Torino – 2015-2023); **Emerisque Valtur S.p.A.** (concordato preventivo in continuità ex art. 161 l.fall., Milano – omologato 2018); **Energia Tre S.r.l.** (accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., Milano – omologato 2015); **Gruppo Fincos** (n. 6 accordi di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., Cuneo – omologati 2014-2015); **Parmacotto S.p.A.** (concordato preventivo in continuità diretta ex art. 186-bis l.fall., Parma – omologato 2013-2015); **Gruppo Sila Holding Industriale S.p.A.** (accordo di ristrutturazione ex art. 182-bis l.fall., Torino – omologato 2014); **Casa di Cura Città di Parma** (piano di risanamento attestato ex art. 67 l.fall., Parma – concluso 2012-2013).

Consulenze tecniche per Organi Commissariali e procedure concorsuali

Tra le altre, in operazioni di maggiori dimensioni: **Strada dei Parchi S.p.A.** (assistenza all'organo commissariale per la verifica del processo di determinazione e la valutazione della prognosi di liquidazione del credito da indennizzo a seguito dello scioglimento della Convenzione autostradale – completata); **Gruppo PSC S.p.A.** (assistenza all'organo commissariale per la verifica delle azioni di responsabilità nei confronti degli organi sociali e della disclosure resa nell'ambito della proposta di concordato preventivo – conclusa); **Infracom S.p.A.**

(valutazione del raggiunto riequilibrio finanziario, Verona – concluso 2017); **Hotel San Clemente di Venezia** (esperto valutatore per l'esercizio provvisorio in fallimento); **Carrozzerie Bertone** (esperto valutatore); **Zoppoli e Pulcher** (perito nella procedura concorsuale).

Valutazioni di azienda e perizie

Esperto estimatore in operazioni societarie di società anche quotate e di banche, con riferimento a conferimenti d'azienda e di partecipazioni, rapporti di cambio in fusioni e scissioni, determinazione del valore di recesso, fairness opinion ex art. 39 reg. Consob, valutazione di impairment test. In appresso quelle di maggiori dimensioni.

Esperto art. 2343 c.c.

Tra le altre, in operazioni di maggiori dimensioni: **Xelion Banca** (conferimento di azienda); **Banco di Napoli** (conferimento di azienda); **SG Securities Services (Société Générale)** (conferimento di azienda); **Lear Corporation Italia** (conferimento); **Dainese** (valutazione di conferimento); **De Agostini – Gruppo Planeta** (valutazione di conferimento); **Sagat** (valutazione di conferimento); **Unicredit Banca Mediocredito** (valutazione di conferimento); **Coin** (valutazione di conferimento); **OVS** (valutazione di conferimento); **Tecnoinvestimenti** (valutazione di conferimento); **Microtecnica** (valutazione di conferimento).

Altri incarichi di esperto estimatore

Tra le altre, in operazioni di maggiori dimensioni: **De Agostini** (valutazione strumenti partecipativi); **SITAF** (valutazione); **Comdata** (valutazione degli strumenti finanziari partecipativi).

Determinazione del valore di recesso e fairness opinion ex art. 39 reg. Consob

Tra le altre, in operazioni di maggiori dimensioni: **Centrale del Latte di Torino** (determinazione del valore di recesso); **Società Acque Potabili S.p.A.** (determinazione del valore di recesso e valutazione ex art. 39 reg. Consob); **Egea Holding S.p.A.** (determinazione del valore di recesso).

Altre attività di valutazione e giudiziali

- Custode di quote di controllo designato dal Tribunale di Torino.
- Ispettore e amministratore giudiziario in procedimenti ex art. 2409 c.c.
- Arbitro in giudizi arbitrali.
- Consulente Tecnico di parte in giudizi ordinari ed arbitrali.
- Consulente Tecnico d'Ufficio in relazione alla gestione di Serenissima SRG.

Redattore di due diligence ed IBR in operazioni di acquisizione e di aggregazione

Tra le altre, in operazioni di maggiori dimensioni: **Italian Group S.p.A.** (Independent Business Review – conclusa 2017); **Facis S.p.A.** (Independent Business Review, Milano – conclusa 2015); **AMGA** (due diligence nella operazione di aggregazione con AEM Torino).

Valutazione degli adeguati Assetti Organizzativi (artt. 2086 c.c. e 3 CCII)

Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. – valutazione degli assetti organizzativi per il CdA; **Pirelli** – valutazione del rispetto delle prescrizioni Golden Power del DPCM; **Banca Sella** – esperto indipendente per la autovalutazione del CdA e la definizione della composizione ottimale dell'organo amministrativo e dei suoi comitati.

CARICHE SOCIALI

Cariche di amministratore – in carica

- **Intesa Sanpaolo Vita S.p.A.** – Presidente del Consiglio di Amministrazione, in carica dal 22 aprile 2024.
- **Tinexta Cyber S.p.A.** – Presidente del Consiglio di Amministrazione, in carica dal 7 gennaio 2021.
- **Miroglio S.p.A.** – Amministratore indipendente, in carica da luglio 2025.

Cariche di amministratore – cessate

Tinexta S.p.A. (quotata STAR) – Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione, in carica dal 14 novembre 2018; **Mooney Group S.p.A., Mooney S.p.A. e Mooney Servizi S.p.A.** – membro del Consiglio di Amministrazione (dal 26 aprile 2022 al 10 aprile 2025); **Milanosesto SICAF in Gestione Esterna S.p.A.** – Amministratore indipendente, in carica dal marzo 2014; **SITAF S.p.A. – Autostrada del Frejus** – Amministratore indipendente (dal gennaio 2009 al 12 gennaio 2012); **CRIS CONF (Pinko) S.p.A.** – Amministratore indipendente (dal 18 luglio 2006 al 13 novembre 2012).

Comitati endoconsiliari

Cessato componente del **Comitato Rischi, Sostenibilità, Parti Correlate e Remunerazioni** di **Tinexta S.p.A.**. Componente del **Comitato Rischi** e Presidente del **Comitato Nomine e Remunerazioni** di **Mooney S.p.A.**. Componente del **Comitato Remunerazioni** di **Milanosesto**.

Cariche nell'organo di controllo – in carica

- **Fondazione LINKS – Leading Innovation & Knowledge for Society**, in carica dal 2026. La Fondazione opera nella ricerca applicata, nell'innovazione e nel trasferimento tecnologico, con particolare riferimento alle tecnologie digitali e allo sviluppo territoriale.

Cariche nell'organo di controllo – cessate

Settore assicurativo (Gruppo Intesa Sanpaolo e altri)

Presidente del Collegio Sindacale o sindaco in: **Intesa Sanpaolo Assicura** – Presidente del Collegio Sindacale (cessato 16 aprile 2022); **InSalute Servizi** – Presidente del Collegio Sindacale (cessato 16 aprile 2022); **Cargeas Assicurazioni** – Presidente del Collegio Sindacale (cessato 1° ottobre 2022); **Intesa Sanpaolo Vita S.p.A.** – sindaco (cessato 6 aprile 2022); **Fideuram Vita** – Presidente del Collegio Sindacale (cessato 7 aprile 2022); **Sud Polo Vita** – Presidente del Collegio Sindacale (cessato 17 gennaio 2012); **Bentos Assicurazioni** – Presidente del Collegio Sindacale (cessato 31 dicembre 2012); **CBA Vita** – Presidente del Collegio Sindacale (cessato 23 maggio 2012); **Novara Vita** – Presidente del Collegio Sindacale (cessato 19 dicembre 2008); **REM Assicurazioni** – sindaco (cessato 21 dicembre 2006).

Settore bancario, servizi finanziari e tecnologia bancaria

Banca Popolare dell'Adriatico (quotata) – sindaco (cessato 29 aprile 2009); **Banca OPI** – sindaco (cessato 17 dicembre 2007); **Intesa Sanpaolo Innovation Center** – sindaco (cessato 22 aprile 2021); **Intesa Sanpaolo Highline** – sindaco (cessato 16 aprile 2024); **AFC Digital Hub** – sindaco (cessato 16 aprile 2024); **P4Cards** – sindaco (cessato 7 gennaio 2021).

Settore risparmio gestito

Pioneer Investment Management SGR – Presidente del Collegio Sindacale, in precedenza sindaco (cessato 23 aprile 2012); **F2I SGR** – sindaco (cessato 10 ottobre 2013); **Torre SGR** – sindaco (cessato 19 gennaio 2010); **Cellino SIM** – sindaco (cessato 23 maggio 2005); **Cordusio Fiduciaria** – sindaco (cessato 18 aprile 2012).

Settore tech e telecomunicazioni

SIA S.p.A. – Presidente del Collegio Sindacale (cessato 9 gennaio 2020); **DS Data Systems** – Presidente del Collegio Sindacale (cessato 27 agosto 2008); **Gruppo Formula** (quotata) – sindaco (cessato 2008).

Settore trasporti

Ativa – sindaco (cessato 12 aprile 2024); **Superstrada Pedemontana Veneta** (emittente strumenti finanziari quotati) – sindaco (cessato 16 aprile 2024); **Brebemi** (emittente strumenti finanziari quotati) – sindaco (cessato 26 ottobre 2020); **Autostrade Lombarde** – sindaco (cessato 26 ottobre 2020); **Argentea** – sindaco (cessato 26 ottobre 2020).

Altri settori

Exergia in concordato preventivo (energia) – sindaco (cessato 18 aprile 2024); **AM Investco Italy** (siderurgico, ArcelorMittal) – sindaco (cessato 14 dicembre 2020); **Praxi S.p.A.** – sindaco (cessato 19 aprile 2016); **Torino Calcio** – sindaco (cessato 23 gennaio 2004); **Chr Hansen Italia S.p.A.** – sindaco; **Galloni Prosciutti S.p.A.** – sindaco.

Membro di *advisory board*

- **Folia S.r.l.** – Membro dell'Advisory Board, in carica dal 2026. Folia opera, ai sensi del Regolamento (UE) 2024/3012, uno schema di certificazione per la generazione e il monitoraggio in tempo reale di crediti di carbonio di elevata qualità nei settori agricolo e forestale.

Liquidatore

- **Morris Profumi S.r.l. in liquidazione** – Liquidatore, in carica dal 5 febbraio 2020.
- **CENTAI Institute S.p.A. in liquidazione** – Liquidatore, in carica dal 29 dicembre 2025.

Componente di organismi di Vigilanza ex d.lgs. 231/01

Componente di Organismi di Vigilanza ex d.lgs. 231/01 in compagnie di assicurazioni, imprese di servizi anche quotate e fondazioni.

Attualmente:

- **Teatro dell'Opera di Roma** – Presidente.
- **Consorzio di Coriassicurazione di Ismea** – Organo monocratico.

AMBITI SETTORIALI DI ESPERIENZA

In appresso una sintesi degli ambiti settoriali in cui sono state maturate competenze, ricomprendenti le cariche in organi societari e di controllo, le valutazioni e le attività in materia di crisi d'impresa.

Settore Assicurativo

Presidente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo Vita S.p.A., in carica dal 22 aprile 2024, ed in precedenza per oltre 15 anni Presidente del Collegio Sindacale e sindaco in compagnie del Gruppo Intesa Sanpaolo dei rami vita e danni (Intesa Sanpaolo Assicura, InSalute Servizi, Cargeas, Intesa Sanpaolo Vita, Fideuram Vita, Sud Polo Vita, REM). Presidente del Collegio Sindacale di Bentos Assicurazioni, CBA Vita, Novara Vita.

Settore Bancario

Sindaco di Banca Popolare dell'Adriatico (quotata) e di Banca OPI. Sindaco di Intesa Sanpaolo Innovation Center, Intesa Sanpaolo Highline, AFC Digital Hub. Esperto art. 2343 c.c. nei conferimenti di azienda di Xelion Banca, Banco di Napoli e SG Securities Services.

Settore Risparmio Gestito

Presidente del Collegio Sindacale (in precedenza sindaco) di Pioneer Investment Management. Sindaco di F2I, Torre SGR, Cellino SIM, Cordusio Fiduciaria, P4Cards. Consulente Tecnico d'Ufficio in relazione alla gestione di Serenissima SRG.

Settore Tech, Cyber, Fintech, Telecomunicazioni

Vicepresidente di Tinexta S.p.A. (quotata STAR) e Presidente di Tinexta Cyber S.p.A. Presidente e consigliere di Mooney Group, Mooney S.p.A. e Mooney Servizi (2022-2025). Presidente del Collegio Sindacale di SIA S.p.A. e di DS Data Systems. Sindaco di Gruppo Formula (quotata). Esperto art. 12 CCII nella composizione della crisi di Solution 30 Italia (esito positivo). Attestatore del Piano di risanamento di TAS e Seat Pagine Gialle. Accertatore

dell'equilibrio economico-finanziario di Infracom. Valutatore degli strumenti finanziari partecipati di Comdata. Esperto art. 2343 c.c. di Tecnoinvestimenti.

Settore Trasporti

Amministratore indipendente di SITAF – Autostrada del Frejus. Sindaco di Ativa, Superstrada Pedemontana Veneta (emittente strumenti finanziari quotati), Brebemi (emittente strumenti finanziari quotati), Autostrade Lombarde, Argentea. Valutatore del valore di subentro di Autostrada dei Parchi e di SITAF. Valutazione di Autostrada Torino-Savona e Sagat. Advisor per il Piano industriale e il rifinanziamento di GTT Gruppo Trasporti Torinese e di Consorzio Intercomunale Trasporti CIT. Attestatore dei piani di risanamento di Moby e CIN, Alitalia, Meridiana Fly, Giuseppe Bottiglieri Shipping, Elbana Navigazione. Assistenza all'organo commissariale di Strada dei Parchi.

Settore Idrico Integrato

Commissario Giudiziale di ITL S.p.A. (in carica). Determinazione del valore di recesso di Società Acque Potabili (anche valutazione ex art. 39 reg. Consob).

Settore Immobiliare, Costruzioni, Alberghiero

Amministratore indipendente di Milanosesto SICAF in Gestione Esterna S.p.A. (in carica). Esperto art. 12 CCII nella composizione della crisi di Sviluppo Investimenti e Territorio. Advisor nel risanamento di Gruppo Basso, Pessina Costruzioni, Valtur. Attestatore dei piani di risanamento di Porto di Rapallo, Rizzani de Eccher, Sansedoni, Coopsette, RDM, Vulcano, Ceramiche Ricchetti, Unieco (attestazione negativa), Gruppo CIS. Perito nella procedura concorsuale Zoppoli e Pulcher. Esperto valutatore per l'esercizio provvisorio dell'Hotel San Clemente di Venezia.

Settore Energia

Sindaco di Exergia in concordato preventivo. Esperto art. 12 CCII nella gestione della crisi di Egea (esito positivo, omologato) e di Frenell Sicily S.r.l. (esito negativo). Determinazione del valore di recesso di Egea Holding. AMGA – due diligence nell'operazione di aggregazione con AEM Torino.

Settore Fashion & Luxury

Amministratore indipendente di Miroglio S.p.A. e di CRIS CONF (Pinko) S.p.A. Esperto art. 12 CCII nella composizione della crisi di Aeffe (quotata Star). Advisor della corporate governance di Pattern (quotata EGM). Advisor nel risanamento di Trussardi (buy side) e Pinko (Cris Conf). Attestatore dei piani di risanamento di Canepa, Stefanel (attestazione negativa), Borsalino, Slam, Dainese, Calzaturificio Gabriele. Esperto art. 2343 c.c. di Dainese. Accertatore equilibrio finanziario di Pronovias. Advisor (IBR) di Italian Group e di Facis. Valutazione art. 2343 c.c. di Coin e OVS.

Settore Metalmeccanico e Manifatturiero

Amministratore delegato e ora Liquidatore di Morris Profumi S.r.l. in liquidazione (in carica). Esperto art. 12 CCII nella composizione della crisi di Colines. Advisor piani di risanamento di Arti Grafiche Boccia, Gruppo Sila. Attestatore piani di risanamento di CLN-Magnetto, Sofinter, Ferroli Caldaie, Industrie Saleri, Util Industry, Piaggio Aerospace, Sangalli Vetro, Panini, Tekfor, Rolfo, Snaidero. Esperto valutatore per la procedura concorsuale delle Carrozzerie Bertone. Esperto art. 2343 c.c. di Lear Corporation Italia e di Microtecnica.

Settore Siderurgico

Sindaco di AM Investco Italy (ArcelorMittal Investco). Attestatore del piano di risanamento di Italiana Coke e Cogne Acciai Speciali.

Settore Retail

Advisor piani di risanamento di Grancasa, Scarpe e Scarpe, Kasanova. Attestatore piani di risanamento di Selfitalia, Conbipel, Giochi Preziosi.

Settore Food

Sindaco di Chr Hansen Italia e di Galloni Prosciutti. Attestatore del Piano di risanamento di Caffitaly e Consorzio Latterie Virgilio. Advisor nel piano di risanamento di Parmacotto, Zerbinati, Fimar, Tino Prosciutti, Crudi d'Italia. Determinazione del valore di recesso di Centrale del Latte di Torino. Liquidatore di Centro Raccolta Centrale del Latte di Torino.

Settore Chimico

Attestatore del Piano di risanamento di Biokimica, Sinterama, Manuli, Silvachimica.

Settore Editoria e Servizi

Sindaco di Praxi S.p.A. e di Torino Calcio. Membro del Consiglio di Amministrazione di Antexis Strategies S.r.l. Liquidatore di CENTAI Institute S.p.A. Esperto art. 2343 c.c. di De Agostini – Gruppo Planeta e valutazione strumenti partecipativi De Agostini. Valutazione art. 2343 c.c. di Unicredit Banca Mediocredito.

Settore Ricerca, Innovazione e Trasferimento Tecnologico

Sindaco effettivo del Collegio Sindacale di Fondazione LINKS – Leading Innovation & Knowledge for Society, ente strumentale della Compagnia di San Paolo e del Politecnico di Torino operante nella ricerca applicata, nell'innovazione e nel trasferimento tecnologico, con particolare riferimento alle tecnologie digitali e allo sviluppo territoriale. Liquidatore di CENTAI Institute S.p.A.

Settore Sostenibilità e Agroforestale

Membro dell'Advisory Board di Folia S.r.l., società che, ai sensi del Regolamento (UE) 2024/3012, opera uno schema di certificazione per la generazione e il monitoraggio in tempo reale di crediti di carbonio di elevata qualità nei settori agricolo e forestale. L'Advisory Board fornisce pareri indipendenti al Consiglio di Amministrazione su impostazione, sviluppo e miglioramento continuo dello schema, con particolare riguardo a imparzialità, metodologie MRV (monitoring, reporting and verification), gestione dei conflitti di interesse, meccanismi di reclamo, trasparenza e adeguatezza giuridica, tecnica e operativa.

Corporate Governance

Componente del Comitato Rischi, Sostenibilità, Parti Correlate e Remunerazioni di Tinexta S.p.A.; in precedenza componente del Comitato Rischi di Mooney S.p.A.; Presidente del Comitato Nomine e Remunerazioni di Mooney S.p.A.; componente del Comitato Remunerazioni di Milanosesto. Componente di Organismi di Vigilanza ex d.lgs. 231/01 in compagnie di assicurazioni, imprese di servizi anche quotate e fondazioni. Esperto indipendente per la autovalutazione del CdA e la definizione della composizione ottimale dell'organo amministrativo e dei suoi comitati per Banca Sella. Valutazione degli adeguati assetti organizzativi per il CdA dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato. Valutazione del rispetto delle prescrizioni Golden Power del DPCM in Pirelli.

DOCENZE

Docenze presso la Scuola Superiore della Magistratura, la Scuola Nazionale di Amministrazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri, la Scuola Superiore Avvocatura del CNF, le Scuole di Alta Formazione dei dottori commercialisti, in Master di II livello delle principali Università italiane (La Sapienza, Cattolica, Bocconi, Luiss, Torino SAA, Bergamo, Bologna, Firenze, Siena, Superiore di Pisa).

Corsi per l'iscrizione nell'Albo dei Gestori della crisi (art. 356 CCII)

- AOID, ANF, ODCEC Benevento – marzo - ottobre 2026.
- Diritto della crisi d'impresa e dell'insolvenza, Università di Milano – marzo - giugno 2024.
- AOID, ODCEC Firenze, ODCEC Pistoia, ODCEC Benevento, ODCEC Napoli Nord – gennaio-marzo 2023.

- Diritto della crisi, Università del Molise, Ordine degli Avvocati di Mantova – febbraio-marzo 2023, settembre 2026.
- Consiglio Nazionale Forense, Scuola Superiore Avvocatura – febbraio-marzo 2023.

Corsi per esperti nella composizione negoziata (artt. 12 ss. CCII)

- ODCEC, Università di Bologna e Camera di Commercio di Bologna, Fondazione Foro di Bologna – marzo 2022 e febbraio-marzo 2023.
- ODCEC e Ordine degli Avvocati di Genova – gennaio 2022.

Scuola Superiore della Magistratura

- Corso «I piani di risanamento negli strumenti di regolazione della crisi e nella composizione negoziata» – marzo 2026.
- Corso «Il piano di concordato nel CCII» – novembre 2023.
- Corso «Crisi e insolvenza reversibile: i nuovi presupposti oggettivi» – luglio 2022.
- Corso «La composizione negoziata della crisi d'impresa e il concordato semplificato» – gennaio 2022.
- Corso «Strumenti di composizione della crisi alla luce della Direttiva (UE) 2019/1023» – settembre 2021.
- Corso «La crisi da sovraindebitamento» – maggio 2021.
- Corso «Il Codice della Crisi d'Impresa e le misure di allerta» – novembre 2020.
- Corso «Accordi di ristrutturazione e concordato in continuità» – ottobre 2020.
- Corso «Il nuovo Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza», Corte di Cassazione – dicembre 2019.

Master di II livello e corsi universitari

- LUISS Business School – Corso di alta formazione «Crisis Management» – Edizioni 2020, 2021, 2023.
- Università di Pisa – Confcommercio «Adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili: una sfida per le PMI» – ottobre/novembre 2024.
- Università di Firenze – Corso di Aggiornamento «Le chiavi di accesso al nuovo diritto della crisi d'impresa» – gennaio 2026; e annualmente dal 2016 al 2024.
- Università La Sapienza – Master II livello «Diritto della Crisi d'Impresa», Dipartimento di Diritto ed Economia delle Attività Produttive – aa. 2016-2017, 2018-2019, 2020-2021, 2021-2022.
- Università di Siena – Corso di Perfezionamento in Diritto della Crisi d'Impresa – Edizioni dal 2015 al 2023, 2026.
- Università di Bergamo – Master II livello «Crisi d'impresa e ristrutturazioni» – Edizione 2019.
- Università di Bologna – Corso «La nuova composizione negoziata della crisi» – gennaio-marzo 2022, gennaio-marzo 2023.
- Università di Perugia – Master II livello «Etica, Economia e Management» – aa. 2018-2019.
- SDA Bocconi – Executive Master in Business Administration «Turnaround & Crisis Management» – Edizioni 2015, 2023, 2026.
- Università di Milano – Corso di Perfezionamento «Edoardo F. Ricci» – Edizioni 2023-2024 e 2024-2025.
- Università Cattolica del Sacro Cuore – Master in Crisi, Insolvenza e Sovraindebitamento (CrIS) – Edizione 2023-2024.
- SAA – Scuola di Management dell'Università di Torino – Executive Master in Crisi d'impresa – Edizioni 2021, 2022, 2023, 2024.
- Scuola Nazionale di Amministrazione (SNA) – Corso «Fiscalità della crisi d'impresa» – Edizione 2025, 2026

Workshop e corsi aziendali

- Banca d'Italia – Workshop «Il diritto delle crisi di impresa» – giugno 2026.
- ICCREA – Convegno «Crisi d'Impresa», Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea – giugno 2026.

PUBBLICAZIONI E CONVEGNI

L'elenco delle pubblicazioni in materia di crisi d'impresa, *corporate governance*, aziendalistica e fiscale (oltre 100 contributi sulle principali riviste, in opere individuali e collettanee) e l'elenco dei convegni come relatore (mediamente 10-15 l'anno) sono riportati nell'**Allegato A** al presente curriculum vitae.

Torino, 8 ottobre 2026

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 196/2003 e dell'art. 13 del GDPR 679/16.

ALLEGATO A

Elenco delle pubblicazioni e dei convegni come relatore.

Pubblicazioni

Anno 2026

- Voci: assetti organizzativi, ruolo dell'esperto nella CNC, piani di risanamento de Codice della crisi d'impresa Paluchowsky Pagni, Giuffré, in corso di pubblicazione
- Il ritorno al valore – atti del convegno Paci – Venezia 21, 22 novembre 2025 – Diritto della Crisi, in corso di pubblicazione
- La costruzione del piano di risanamento in Quaderno Scuola Superiore della Magistratura 26, 27 marzo 2026, Milano, in corso di pubblicazione
- I requisiti di un piano di risanamento e la sua costruzione – Diritto della Crisi, aprile 2026
- L'attestazione del professionista nei piani attestati di risanamento – in AA.VV. Trattato della Crisi e dell'insolvenza, a cura di M. Arato, M. Fabiani, Febbraio 2026

Anno 2025

- Attestatore e Advisor finanziario – in AA.VV. Il concordato preventivo, a cura di A. Jorio, M. Spiotta, giugno 2025
- Indipendenza dell'Attestatore anche alla luce del CCII, in Il Fallimento, Wolters Kluwer, gennaio 2025
- Gli assetti adeguati, anche con riferimento alla disciplina del gruppo: le informazioni quantitative e gli indici e Le segnalazioni per l'anticipata emersione della crisi e il programma informatico di verifica della sostenibilità del debito – in AA.VV. Trattato OMNIA-Crisi d'impresa – II, a cura di L. Panzani e O. Cagnasso – UTET, gennaio 2025

Anno 2024

- Il piano di concordato Art. 87– Commentario Codice della Crisi, a cura di M. Cerrato, S. Irrera, Ottobre 2024
- I nuovi principi di attestazione. Un'occasione mancata. – Diritto della Crisi, agosto 2024
- Crisi e insolvenza reversibile: i nuovi presupposti oggettivi di accesso alla composizione negoziata e agli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza – in AA.VV. Scuola Superiore delle Magistratura, Maggio 2024
- L'attestazione del piano di risanamento in continuità: quale novità? Diritto della Crisi, Marzo 2024

Anno 2023

- La composizione di interessi nel CCII: dal risanamento contro i creditori al risanamento con i creditori a cura del Prof. Antonio Caiafa, Scritti in onore di Gino Cavalli, Ottobre 2023
- Crisi ed insolvenza reversibile: i nuovi presupposti oggettivi di accesso alla composizione negoziata e agli strumenti di regolazione della crisi, Scuola Superiore della Magistratura, Settembre 2023
- Con il Codice della crisi il risanamento è con i creditori e non vi è più spazio per chi li pregiudica – Diritto della Crisi, Luglio 2023
- Codice della Crisi d'impresa e dell'insolvenza, a cura di G. Nardecchia e M. Fabiani - Formulario Commentato, Wolters Kluwer, Giugno 2023
- Il test pratico di ragionevole perseguibilità del risanamento e l'emersione della crisi. L'insolvenza reversibile – tratto dal Corso "Composizione negoziata della crisi di impresa e concordato semplificato" - Quaderno n. 23, Scuola Superiore delle Magistratura, Febbraio 2023
- Gli assetti adeguati a prevedere la crisi e le tecniche di valutazione del rischio di crisi dopo il recepimento della Direttiva Insolvency; il ruolo dell'organo di controllo – Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne Gennaio 2023
- Alcune riflessioni aziendalistiche sulla viability of the business della Direttiva Insolvency, con particolare (ma non esclusivo) riguardo al concordato in continuità, Diritto della Crisi, Gennaio 2023

Anno 2022

- La declinazione degli assetti adeguati a prevedere la crisi e le tecniche di valutazione del rischio di crisi nel CCII, Rivista delle Società, 5-6 2022
- Riflessioni sulla continuita' aziendale con particolare riferimento al concordato preventivo – OCI, Dicembre 2022
- Il Piano di Ristrutturazione soggetto ad Omologazione (PRO): uno strumento per la composizione della crisi, rispondente alle esigenze del sistema delle imprese, AA.VV Rivista L'imprenditore – Confindustria, Dicembre 2022
- Partecipate pubbliche e crisi d'impresa, AA.VV. Zanichelli – collettanea, Luglio 2022
- "La governance dell'impresa in crisi: i rafforzamenti, le opportunità e i possibili sviluppi derivanti dalla composizione negoziata" – Diritto della Crisi, Gennaio 2022

Anno 2021

- "Il comportamento dell'imprenditore ed il ruolo dell'esperto anche alla luce del decreto dirigenziale" – Il Fallimento 12/21, Dicembre 2021

- "Le indicazioni contenute nella piattaforma: il test, la check-list, il protocollo e le possibili proposte" – Diritto della Crisi, Novembre 2021
- "Gli ostacoli, normativi e culturali, alle proposte concorrenti nel concordato preventivo in continuità", AA.VV. liber amicorum A. JORIO – Zanichelli, Novembre 2021
- "Logica" e "tecnica" dei piani di risanamento, in AA.VV., Accordi di ristrutturazione, piani di risanamento e convenzioni di moratoria - Dalla legge fallimentare al Codice della crisi, a cura di Giuseppe Ferri jr e Daniele Vattermoli, Giugno
- Locazioni affitti, in AA.VV., Rinegoziazione: una necessità ed una sfida per il futuro, a cura di Antonio Caiafa, Aprile
- La riforma delle procedure concorsuali: sui fondati indizi e sugli indici della crisi, Giurisprudenza Commerciale, Aprile
- Adeguatezza degli assetti organizzativi. «Indicatori» e prevenzione della crisi tra tecnica e diritto, estratto dal Volume "Crisi d'impresa. Prevenzione e gestione dei rischi: nuovo codice e nuova cultura", atti del convegno Courmayeur 20-21 settembre 2019, Febbraio 2021
- Come prepararsi all'urto delle crisi aziendali, congiuntamente con M. Fabiani, I. Pagni e L. Stanghellini, lavoce.info, Febbraio 2021
- Gli ostacoli, normativi e culturali, alle proposte concorrenti nel concordato preventivo in continuità, Il Fallimento 1/21, Gennaio 2021

Anno 2020

- Aggiornati i nuovi principi di attestazione dei piani di risanamento, Eutekne, 30 dicembre 2020
- Crisi d'impresa ed emergenza sanitaria - AA.VV, a cura di S.Ambrosini e I.Pagni - Introduzione – Bologna,
- Le carenze, in parte normative e in parte culturali, degli strumenti di composizione della crisi in tempi di Covid, Il Caso.it, 10 agosto 2020
- Il ruolo del Collegio Sindacale nella verifica degli adeguati assetti organizzativi alla luce del novellato art. 2086 c.c., Società e Contratti, Bilancio e Revisione 03/2020, marzo 2020
- L'OCRI: un'opportunità e non una minaccia, in Il Societario, 14 gennaio 2020
- Le misure di allerta ed il correttivo: un dettaglio che rischia di fare naufragare uno strumento sulla carta efficace, in Il Fallimentarista, 13 gennaio 2020

Anno 2019

- Crisi d'impresa, necessaria più flessibilità per tutte le segnalazioni, Il Sole 24 Ore, 8 gennaio 2020
- L'OCRI, il cardine dell'allerta per le PMI, Il Messaggero, 8 dicembre 2019
- Le misure di allerta - dagli adeguati assetti sino al procedimento avanti all'OCRI", monografia nella Collana diretta da M. Vitiello – S. Sanzo, Giuffrè Editore, Novembre 2019 - monografia
- Crisi di impresa, arrivano gli indicatori di allerta dei commercialisti, La Repubblica, 28 ottobre 2019
- L'adeguato assetto è il cardine per la salute dell'azienda, Il Sole 24 Ore, 25 ottobre 2019
- Definiti gli indici della crisi e il percorso di rilevazione dei suoi fondati indizi, in Il Fallimentarista e il Societario, 23 settembre 2019
- Una nota (parzialmente) critica al primato del piano d'impresa nell'ambito degli adeguati assetti, in Il Fallimentarista, 5 agosto 2019
- Le tecniche per gestire in anticipo la crisi, Obiettivo sulla riforma delle procedure concorsuali, Codice della crisi d'impresa e insolvenza, in Questione Giustizia, Fascicolo 2, Luglio 2019
- Fasi, organi, ruoli ed esiti della procedura dell'allerta, Il Sole 24 Ore, "Crisi di impresa", Procedure di allerta e composizione assistita della crisi, pag. 55, 12 marzo 2019
- Gli indicatori della crisi driver per le segnalazioni all'OCRI, in ItaliaOggi, La riforma del fallimento, AA.VV., pagg 74-80, 19 gennaio 2019 - collettanea
- La sostenibilità del debito nei sei mesi successivi: una formulazione infelice per l'identificazione degli indici di allerta, in Il Fallimentarista, 03 gennaio 2019

Anno 2018

- "Il successo della riforma dipende dall'OCRI: un accorato suggerimento al legislatore", in Il Caso.it, 4 dicembre 2018
- "La gestione della crisi: pochi i professionisti", in Il Sole 24 Ore, 4 dicembre 2018
- Le imprese devono attrezzarsi per gli strumenti di allerta della crisi, Il D.lgs. Recante il codice della crisi di impresa e dell'insolvenza introduce nuovi obblighi organizzativi e di segnalazione interna ed esterna, in Eutekne.info, 16 novembre
- Il Codice della Crisi; Gli indicatori significativi: la pericolosa conseguenza di un equivoco al quale occorre porre rimedio, in Il Caso.it, 12 novembre 2018
- I piani negli accordi di ristrutturazione e nei concordati preventivi in continuità tra il regime attuale e la loro evoluzione, in Il Fallimento, 12/2018
- La nuova allerta spinge le PMI all'autodiagnosi sull'attività, in Il Sole 24 Ore, 12 novembre 2018
- I piani d'impresa nel governo societario negli accordi e in presenza di crisi tra il regime attuale e la riforma, in Il Fallimento, 8-9/2018
- La fattibilità del piano: luci ombre e prospettive, Le procedure concorsuali verso la riforma tra diritto italiano e diritto europeo, in Quaderni di Giurisprudenza Commerciale, Febbraio 2018

- La Riforma della crisi di impresa. Dalla preallerta sino all'istanza al Tribunale passando attraverso le procedure di composizione assistita. I presidi organizzativi e le regole di governo previste dalla riforma, Osservatorio OCI, Gennaio 2018
- Operazioni societarie straordinarie: casi di impiego desunti dalla pratica, in La continuità aziendale nelle procedure concorsuali., AA.VV., pagg. 245-272 OCI collana di studi Pietro Rossi, Università di Siena, Volume XXXVII, Gennaio 2018 – collettanea.

Anno 2017

- Le procedure di allerta e di composizione assistita della crisi: insidie ed opportunità. Dall'esperienza dei tavoli di ristrutturazione alcuni suggerimenti al legislatore delegato per evitare i primi e concretizzare le seconde, Il Fallimentarista, 31 ottobre 2017
- Gli accordi di ristrutturazione dei debiti e le convenzioni di moratoria: profili aziendalistici in Trattato delle procedure concorsuali, pagg. 394-520 a cura di Alberto Jorio, Bruno Sassani, Giuffrè Editore, Giugno 2017 – collettanea
- Il documento interpretativo del CNDCEC in relazione all'art. 182-septies l.f., Il Fallimentarista, Giuffrè Editore, 17 gennaio 2017
- Gli indicatori di allerta nel testo del disegno di legge delega della riforma fallimentare approvato dalla camera; esame critico, rischi per il sistema delle imprese, Crisi d'Impresa e Fallimento, Il caso, 14 Febbraio 2017
- Gli accordi di ristrutturazione dei debiti: Autonomia negoziale e concorsualità, F. Rolfi, R. Ranalli e E.Staunovo Polacco, il Nuovo Fallimento, pagg 271-326 Giuffrè, Gennaio 2017 – monografia

Anno 2016

- Accordi di ristrutturazione bancari e convenzioni di moratoria, congiuntamente con Nicolò Ranalli, Officina del Diritto, Giuffrè, Settembre 2016 – monografia
- La verifica della fattibilità del piano in Piani di ristrutturazione del debito e relazione del professionista: i principi di attestazione, AA.VV., pagg. 441-482, a cura di S. Ambrosini e A. Tron, Zanichelli Editore, Gennaio 2016 – collettanea

Anno 2015

- Speciale decreto "contendibilità e soluzioni finanziarie" n. 83/2015: gli accordi di ristrutturazione con intermediari finanziari ex art. 182-septies alcune considerazioni critiche, Il Fallimentarista, 23 Luglio 2015
- Abuso del processo e best practices nell'approccio al concordato preventivo, Il Fallimentarista, Blog, 8 Luglio 2015
- Il piano del concordato con continuità aziendale, pagg 109 - 222 R. Ranalli e F. Rolfi, collana diretta da S. Sanzo e M. Vitiello, Giuffrè, Giugno 2015 – monografia

Anno 2014

- La soddisfazione parziale dei creditori privilegiati nel concordato preventivo, Il Fallimento, n. 12, Ipsoa, Dicembre 2014
- Il monitoraggio dei piani da parte del commissario nei concordati con continuità, Osservatorio sulle Crisi di Impresa, Novembre 2014
- L'attestazione del professionista nel concordato in continuità, Il Fallimentarista, 28 maggio 2014
- Le attestazioni del professionista nei concordati preventivi, Ipsoa, Maggio 2014

Anno 2013

- Il giudizio integrativo sul migliore soddisfacimento dei creditori nei concordati in continuità, Il Fallimentarista, 19 dicembre
- Commento alla sentenza del Trib. di Benevento 23 aprile 2013, Il Fallimento, Novembre 2013
- Natura dell'aggio nel concordato con transazione fiscale, Il Fallimentarista, 28 novembre 2013
- Alcuni spunti per la scelta dello strumento di composizione della crisi aziendale dopo il decreto sviluppo, Il Fallimentarista, 4 aprile 2013
- Commento all'art. 182-sexies l.fall. Riduzione del capitale nell'impresa in crisi della seconda edizione del Codice Commentato del Fallimento, pagg 2242 a cura di G. LO CASCIO – collettanea
- Commento all'art. 186-bis l.fall. - Concordato in continuità, congiuntamente con G. NARDECCHIA, della seconda edizione del Codice Commentato del Fallimento, pagg 2303-2013 a cura di G. LO CASCIO – collettanea

Anno 2012

- I riflessi sul giudizio di feasibility nel "nuovo" concordato con continuità aziendale, in Eutekne, Luglio 2012
- Il concordato in continuità e il ruolo dell'attestatore, congiuntamente con L. QUATTROCCHIO, Il Fallimentarista, Luglio 2012
- La scelta dello strumento di risanamento in relazione alla diagnosi e agli indicatori della crisi aziendale, contributo nel volume AA.VV. Il ruolo del professionista nei risanamenti aziendali, Eutekne, Giugno 2012
- La scelta dello strumento di risanamento, Il Fallimento, n. 5/2012, Maggio 2012
- Il raggiungimento del riequilibrio finanziario ex art. 67, comma 3 l.fall. una proposta interpretativa nell'ottica del professionista, Il Fallimentarista, 5 aprile 2012

Anno 2011

- Attestazione del professionista "controllabile" nei piani di risanamento, in Eutekne info, Quotidiano del commercialista del 20 dicembre 2011

- L'attestazione del professionista degli accordi di ristrutturazione: presupposti, contenuti e finalità, in Il Fallimentarista, Novembre 2011
- Atti del convegno Le soluzioni concordate delle crisi di Impresa, su Quaderni di Giurisprudenza Commerciale, Aprile 2011.

Attività congressuale e convegnistica

Anno 2026

- Convegno «Il Tempo della liquidazione» (VastoMeet 2026) – Palazzo D'Avalos, Vasto, intervento su «Determinazione del valore di liquidazione. Tecniche valutative tra diritto della crisi e scienza aziendalistica», 18-19 giugno 2026.
- Convegno «Ruoli e funzioni degli organi nella disciplina della crisi e dell'insolvenza» – Centro Studi di Diritto Fallimentare, Camera di Commercio di Siracusa, intervento su «analisi dei bilanci e delle scritture contabili: strumenti e criticità operative», 5 giugno 2026.
- Convegno «Le società a partecipazione pubblica: proposte di modifica al TUSP» – CNDCEC, in collaborazione con Utilitalia e ANCI, Roma, 6 maggio 2026.
- Corso «I piani di risanamento negli strumenti di regolazione della crisi e nella composizione negoziata» – Scuola Superiore della Magistratura, Milano, 26 marzo 2026.
- Convegno Il Piano nella composizione negoziata – Orvieto, marzo 2026.
- Corso «Codice della Crisi d'Impresa» – AOID, ANF, ODCEC Benevento, marzo 2026.
- Corso di Aggiornamento «Le chiavi di accesso al nuovo diritto della crisi d'impresa» – Università di Firenze, gennaio 2026.

Anno 2025

- Corso gestori crisi di impresa "Le procedure alternative" – ODCEC Torino, 16 dicembre 2025
- Il diritto dell'insolvenza spiegato ai bambini: un diritto postmoderno e la sua lavagna "Crisi di impresa e ritorno al valore. Composizione e ristrutturazione del debito. Ristrutturazione e processo" – Associazione PACI, Venezia 29 novembre 2025
- Continuità aziendale e responsabilità: strumenti, principi e scenari futuri "L'inadeguatezza della remunerazione del capitale e dei fattori produttivi come segnale premonitore della crisi" – APRI Academy, Ferrara, 20 novembre 2025
- Seminario Istituto Curatori – Il ruolo degli Advisor e del Tribunale nella selezione degli strumenti – Capri, 20 settembre 2025
- La responsabilità dei Sindaci di società di capitali "La copertura assicurativa dei Sindaci"- Università Pegaso, Napoli, 3 luglio 2025
- Seminario di studi giuridici ed economici - Le strategie in materia di crisi d'impresa e di rapporti con il fisco - "Le gestione delle trattative: una questione in primo luogo di metodo" – IUM Academy School, Ischia, 13 giugno
- La composizione negoziata a regime: dalle esperienze alle criticità "Il ruolo dell'esperto nel controllo economico dell'impresa" – ODCEC Parma, 23 maggio 2025
- I trasferimenti di valore negli scenari di crisi dell'impresa "Soluzioni eterodosse per trasferire valore: l'inventiva al servizio della continuità dell'impresa" – Diritto della Crisi, Pietrasanta, 10 maggio 2025
- La crisi di impresa e la responsabilità degli organismi di governance e di controllo nelle PMI - Confindustria Cuneo, 14 aprile 2025
- Crisi d'impresa: adeguati assetti, sostenibilità e profili operativi "Adeguati assetti e composizione negoziata della crisi" – Giornate del Triveneto, Quinto di Treviso, 11 aprile 2025
- Seminario Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza "La composizione negoziata della crisi e il concordato semplificato. FOCUS: Gli approdi giurisprudenziali e le modifiche apportate dal decreto correttivo Gazzetta Ufficiale n. 227 del 27 settembre 2024" – CNF e Scuola Superiore Avvocatura, Roma 21 marzo 2025
- Seminario La Composizione negoziata per la soluzione della crisi di impresa "Il ruolo dell'esperto" – Camera di Commercio di Torino, 27 febbraio 2025
- Prospettive di risanamento dell'impresa in crisi "Ristrutturazione aziendale: il ruolo della banca, dell'advisor, tutela dei creditori, la composizione negoziata e la CNC di gruppo (il caso "Miroglio" e "Trussardi")" – Unimore, Modena, 14 febbraio 2025
- Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza dopo il decreto correttivo n. 136-2024 "La nuova composizione negoziata della crisi, strumento di accesso alla regolazione di qualsiasi crisi o insolvenza" – S.I.S.C.O. Milano, 4 febbraio

Anno 2024

- Il codice della crisi tra opportunità colte e occasioni perdute: bilancio di una riforma "Miroglio e Trussardi: CNC di gruppo, un concreto successo" – Associazione Albese, Alba 23 novembre 2024
- Composizione negoziata della crisi di impresa – Riflessione con gli esperti – CCIAA Torino, 18 novembre
- La composizione negoziata della crisi d'impresa: il Bilancio di tre anni "Il caso Egea" – UNIONCAMERE, 14 novembre 2024
- XIV Seminario dei Giudici Delegati, dei Giudici Penali e dei Pubblici Ministeri - Tre risposte per i reati economici: crisi d'impresa, responsabilità degli enti e misure di prevenzione patrimoniali "Il ruolo del Pubblico Ministero nella composizione negoziale della crisi di impresa, nel concordato preventivo, negli accordi di ristrutturazione e nella liquidazione giudiziale. Aspetti critici e spazi di intervento." – Cespec, San Servolo, 20-22 settembre 2024
- Una sfida vinta: l'educazione finanziaria – "L'educazione assicurativa e previdenziale" – Senato della Repubblica, 2 luglio 2024
- La composizione negoziata a 3 anni dal D.L. 118/2021 - Luci, ombre e prospettive future di armonizzazione con la Direttiva insolvency.– "L'esperto. Il vero "motore" della procedura" CONVENIA, 26 giugno 2024
- I Professionisti e le Imprese del terzo millennio – "Le possibili soluzioni per affrontare nella moderna economia il rischio d'impresa ed il rischio "giudiziario"; "La conquista del mercato globale e l'export delle imprese italiane, la tutela del made in Italy" "Lo stato attuale e futuro dell'economia italiana: prospettive ed analisi" CNDCEC, Ischia 14-15 giugno
- Guerra e Cyber: scenari di rischio geopolitico a cura del dott. Lucio Caracciolo – Tinexta Cyber, Corvallis, 12 giugno 2024

- Le modifiche del codice della crisi: analisi e dibattito – "La composizione negoziata: le incrementate potenzialità" – Diritto della Crisi, Pietrasanta, 10 maggio 2024
- Affitto e cessione d'azienda nella crisi d'impresa – "Un caso concreto: cessione d'azienda nel concordato preventivo"- Udine 3 maggio 2024
- Master in crisi, insolvenza, sovraindebitamento – CRIS – Cattolica, 22 Marzo 2024
- Special Situations in Italy: new rules, investment opportunities and outlook- La Composizione Negoziata: uno strumento flessibile, su cui lavorare per renderlo ancora più efficace"- PWC, Milano 15 febbraio 2024

Anno 2023

- Viaggio all'interno della negoziazione - "Come si negozia nella Composizione negoziata della crisi d'impresa"- AIADC, Torino 24 novembre 2023
- Composizione negoziata della crisi: riflessioni dopo un anno di esperienza operativa - "Criticità delle procedure e stimoli alla risoluzione derivanti dalle responsabilità" - ODCEC Torino – 11 ottobre 2023
- Un anno di codice della crisi tra luci e ombre – "Il nuovo piano di ristrutturazione soggetto ad omologazione (PRO): le peculiarità del nuovo istituto" CONVENIA – 6 luglio 2023
- La composizione negoziata e i contratti di risanamento dell'impresa in crisi – "I compiti dell'esperto rispetto ai contratti di ristrutturazione: facilitazione delle trattative e maieutica delle soluzioni negoziali" ODCEC Bergamo – 19- 20 giugno 2023
- Gli strumenti per uscire dalla crisi ed avviare la ripresa economica – "Quali misure sono necessarie per sostenere l'economia, le imprese, la forza lavoro" CNDCEC, Commissione Crisi e Risanamento d'Impresa, Ischia – 9-10 giugno 2023
- Tavola rotonda "Laboratorio della Crisi d'Impresa: prassi non scritta e casi pratici" - "Diritto della crisi, già di fatto un centro studi centrale nel merito, l'esperienza della ricerca e di tanti convegni. A che punto siamo, dove avremmo potuto essere e dove potremo arrivare" ODCEC Parma – 19 maggio 2023
- La gestione professionale della soddisfazione dei creditori dell'impresa in crisi – "La composizione negoziata della crisi: ruolo, competenze e funzioni dei professionisti" Cespec – Università degli Studi di Bari – 12 maggio 2023
- Seminario a porte chiuse – "Accesso agli strumenti di gestione della crisi e costi professionali: un ruolo per le assicurazioni" Istituto per la vigilanza sulle Assicurazioni Roma, Università degli Studi di Firenze – 10 maggio 2023
- Monitor Legislativo - Crisi d'impresa, Primo tagliando del Codice – "Il punto di vista dei professionisti: condizioni, modalità e opportunità di impiego" Confindustria – 29 marzo 2023
- Tutela del credito e agevolazione dei finanziamenti nei percorsi di risanamento – "Le trattative con gli istituti di credito nella composizione negoziata" ODCEC Parma – 24 marzo 2023
- Spigolando nei meandri della crisi – "La gestione dell'impresa nella composizione negoziata, nel piano di ristrutturazione soggetto a omologa e nel concordato preventivo" Osservatorio Triveneto di diritto fallimentare e societario, Vicenza – 17 marzo 2023
- Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza "La composizione negoziata della crisi" – S.I.S.C.O. Milano, 13 febbraio 2023
- Codice della crisi – Una prima riflessione a sei mesi dall'entrata in vigore "Composizione negoziata, cram down, finanza esterna" – Ordine Avvocati Torino, ODCEC Torino – 10 febbraio 2023
- Tavola rotonda "La composizione negoziata quale soluzione della crisi di impresa" — ODCEC Milano – 31 gennaio

Anno 2022

- Codice della crisi e composizione negoziata: stato dell'arte e prospettive future – "Peculiarità e caratteristiche dei nuovi strumenti a disposizione dell'impresa in crisi" – Unioncamere – Venezia Mestre, 28 novembre 2022
- La composizione negoziata della crisi di impresa – "Gestione dell'impresa, obblighi e responsabilità, rispetto alla composizione negoziata della crisi: il punto di vista economico-aziendale" – Università Roma Tre – 25 novembre 2022
- La gestione della crisi da sovraindebitamento del consumatore e le altre forme di composizione della crisi nel nuovo codice della crisi e dell'insolvenza – "La composizione negoziata della crisi" – ODCEC Genova – 22 novembre 2022
- Composizione negoziata della crisi – riflessioni alla luce delle prime esperienze operative – ODCEC Torino – 16 novembre 2022
- La composizione negoziata della crisi di impresa – prime riflessioni applicative – "L'allerta nella composizione negoziata, i poteri ed il controllo dell'esperto" – Camera civile del Piemonte e della Valle D'Aosta – 15 novembre
- Composizione e regolazione della crisi d'impresa: la continuità aziendale – "Regolazione concorsuale della crisi e continuità aziendale" – OCI – 12 novembre 2022
- Il nuovo codice della crisi d'impresa alla prova degli operatori – "Il nuovo piano di ristrutturazione soggetto ad omologazione (PRO)" – Convenia – 13 ottobre 2022
- L'incerta via del risanamento nei mutevoli orizzonti del diritto della crisi – L'esperto, l'ausiliario, il curatore, il commissario, i creditori, in particolare il Fisco" – Udine, 20 maggio 2022
- Crisi d'impresa: recepimento della Direttiva Insolvency e nuova composizione negoziata – "Il nuovo piano di ristrutturazione soggetto ad omologazione (PRO) – Convenia – 5 maggio 2022
- Le novità sulla crisi d'impresa – "Composizione negoziata e concordata semplificato" – Alleanza delle cooperative italiane – 4 febbraio 2022

- Le misure urgenti in materia di crisi d'impresa e di risanamento aziendale - Legge 21 ottobre 2021, n. 147 - "La composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa", SISCO Milano, 22 Gennaio 2022

Anno 2021

- "Ce lo chiede l'Europa". Dal recupero dell'impresa in difficoltà agli scenari post-pandemia: 15 anni di riforme – "Dall'allerta alla composizione negoziata. Buoni propositi e difficoltà pratiche ovvero il diavolo è nei dettagli" – Associazione Albese – Alba, 20 novembre 2021
- Composizione negoziata della crisi e concordato semplificato il d.l. 118 e il Decreto dirigenziale – Legge n. 147 pubblicata su GU 23/10/2021 – "La conversione in Legge del Decreto Delega e il Decreto dirigenziale" – ODCEC – Torino, 3 novembre 2021
- Il valore della crisi – "La nomina dell'esperto e la professionalità necessaria" – ODCEC – Bergamo, 15 ottobre
- The influence of the U.S. Chapter 11 on the E.U. Restructuring Directive: The Italian Case-Study – "The role of the expert negotiator in a new out-of-court Italian insolvency proceeding" – Roma, 15 ottobre 2021
- La crisi e la ripartenza – "I nuovi strumenti a disposizione dell'impresa in crisi" – Mantova, 1° ottobre 2021
- Seminario Istituto Curatori – L'entrata in vigore del Codice della Crisi – "L'esperto negoziatore e le altre novità del D.L. "Giustizia" - Capri, 18 settembre 2021
- Le prospettive dopo la Direttiva (UE) 2019/1023 – "Il nuovo sovraindebitamento e l'esdebitazione della l. n. 3/2012 riformata e del codice della crisi" – 1° luglio 2021, Memento Academy, Giuffrè
- Uscire dalla crisi: il rilancio dell'impresa tra prospettive e criticità – "Locazioni, affitti e rinegoziazione" – 10 maggio 2021
- Workshop – Tavola Rotonda Crisi, insolvenza, sovraindebitamento – "Strumenti di allerta e composizione assistita della crisi: finalmente o purtroppo?", Università Cattolica del Sacro Cuore – Milano, 19 marzo 2021;
-

Anno 2020

- Piani attestati di risanamento e Accordi di ristrutturazione dei debiti. Dalla legge fallimentare al Codice della crisi – "Logica e tecnica dei piani", Università La Sapienza, Roma 17 dicembre 2020;
- Lockdown, crisi, banche e ristrutturazioni: un primo bilancio – "L'OCRI che vorremmo avere. La composizione assistita. Il Piano attestato rafforzato" – Alba, 20-21 novembre 2020
- Il sostegno bancario alle imprese in "Crisi" – "Quali piani di ristrutturazione e quali attestazioni possibili ai tempi del "coronavirus" – Reggio Emilia, 16 ottobre 2020
- Comporre le crisi. Il sovraindebitamento, le nuove misure di allerta, il ruolo degli organismi camerali di Composizione – "La composizione assistita della crisi: rilevanza del sostegno finanziario e volontarietà dell'accesso all'OCRI" – Camera di Commercio di Milano, 1° ottobre 2020
- La nuova società quotata: prime riflessioni – "Le esigenze economiche della ripresa e le possibili risposte della disciplina societaria" – Fondazione Courmayeur, 25 settembre 2020
- Attività e futuro dell'impresa: Organi e strumenti per il governo della crisi al tempo della pandemia – "Interlocuzione tra la governance e gli organi di controllo dell'impresa, coinvolgimento dei creditori, mappa delle iniziative possibili" – ODCEC Bergamo, 22 settembre 2020
- L'Impresa in Crisi nell'Era COVID - Valutazioni per la Continuità Aziendale – "Domanda di concordato preventivo: Scenari, difficoltà economiche e finanziarie" - 22 luglio 2020
- Come salvare l'economia e il diritto nella "Fase 2" dell'emergenza epidemiologica – "Quali piani di ristrutturazione e quali attestazioni possibili nella crisi pandemica?" - Udine, 10 luglio 2020
- Il codice della crisi: evoluzione e prospettive anche alla luce dei recenti provvedimenti emergenziali – "Gli indicatori e gli indici della crisi" - Torino, 24 giugno 2020
- Contratti, Patrimonio e Finanze delle Strutture Ricettive: il Turismo alla Prova della Ripartenza – "La finanza del decreto liquidità e gli interventi del decreto rilancio: avvertenze e suggerimenti" - 9 giugno 2020
- Assonime - "Misure normative connesse alla crisi sanitaria ed economica causata dal Covid-19" – 28 aprile 2020
- Corso di Alta Formazione – Crisi d'impresa e procedure concorsuali – "Ocri: organismo di composizione della crisi d'impresa", S.A.F. Emilia Romagna, ODCEC Reggio Emilia, 6 febbraio 2020
- Seminario Centro Crisi – "Dall'allerta alla gestione della crisi innanzi all'OCRI" - Scuola di Management ed Economia dell'Università di Torino, Torino, 13 gennaio 2020

Anno 2019

- Elementi di economia aziendale e finanza d'impresa – "Contabilità e bilancio" - Unioncamere, Roma, 18 dicembre 2019
- Seminario Istituto Curatori – La crisi dell'impresa e la sua specificità – "Il credito bancario non deteriorato: le valutazioni del gestore degli UTP nell'allerta bancaria dell'impresa. - Cosa cambia la funzione del Credit Manager - Dopo la cessione degli NPL, nasce il mercato dei crediti semi-deteriorati(incagliati) e nuovi controlli da parte dei gestori: confronto con gli indicatori della crisi (art. 13 c.d.c.)", Scuola Grande San Teodoro, Venezia, 13 dicembre 2019

- Gli Indicatori e gli indici di allerta nella crisi di impresa – "Le misure di allerta l'approccio preventivo alla crisi d'impresa, indici ed indicatori della crisi, allerta interna ed esterna, gli OCRI e la procedura di composizione assistita", NH Macchiavelli, Milano, 10 dicembre 2019
- Convegno in memoria di Vincenzo Buonocore - La Riforma delle procedure concorsuali – "Crisi e insolvenza. Gli indicatori della crisi. I bilanci", Giurisprudenza Commerciale, Salerno, 29 novembre 2019
- Unioncamere - La Crisi e l'Insolvenza nell'Economia d'Impresa – "L'impatto del nuovo quadro normativo nel governo delle imprese e nella gestione della crisi", 20 novembre 2019
- XXVI Convegno Nazionale di Studi diretto da L. Panzani e G. Cavalli- Allerta crisi e sovra indebitamento tra modelli europei e scelte italiane, Alba, 16 novembre 2019
- Codice della crisi e dell'insolvenza - Impatti sulla gestione delle PMI e sull'operatività di professionisti e tribunali delle nuove disposizioni in materia di assetti organizzativi ed emersione anticipata, Padovagorà, Padova, 9 novembre 2019
- Il Codice della Crisi (ex D.lgs. 14/2019) - L'impatto del nuovo quadro normativo nel governo delle imprese e nella gestione della crisi, Unione Industriale, Torino, 8 novembre 2019
- Congresso Nazionale CNDCEC 2019 - Gli indicatori della crisi, Firenze, 25 ottobre 2019
- Il codice della crisi e dell'insolvenza – Le misure di allerta: la grande scommessa, Vicoforte, 18 ottobre 2019
- Il Codice della Crisi tra attualità e prospettive di revisione – Allerta, prevenzione della crisi, assetti, Palazzo Giustiniani, Senato della Repubblica, Roma, 17 ottobre 2019
- "L'idoneità del modello organizzativo alla luce del nuovo codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza" - Milano, 16 ottobre
- XXXIII Convegno Courmayeur – Crisi d'impresa – Adeguatezza degli assetti organizzativi. "Indicatori" e prevenzione della crisi tra tecnica e diritto – Courmayeur, 21 settembre 2019
- Crisi d'impresa – "La segnalazione e la composizione della crisi" – Unioncamere, Roma, 12 luglio 2019
- Convegno ABI – Crisi d'impresa – "Le procedure di allerta e di composizione assistita della crisi", Piacenza, 26 giugno 2019
- Convegno Intrum - Gop – Il Codice della crisi e dell'insolvenza – "La definizione degli indici dello stato di crisi: necessità di una soluzione idonea ad individuare i veri segnali di crisi senza mettere a rischio il sistema economico delle PMI", Roma, 12 giugno 2019
- Convegno Nazionale T.S.E.I. – Approfondimenti sugli NPE e UTP – "Cosa cambia nella liquidazione degli attivi concorsuali. Il ruolo dell'OCRI per una migliore gestione degli UTP", Roma, 10 giugno 2019
- Seminario ABI – La gestione attiva dei crediti deteriorati – "Gli strumenti di allerta: indicatori della crisi e obblighi di segnalazione degli organi di controllo", Milano, 29 maggio 2019
- Seminario Istituto Curatori – Il Codice della Crisi e dell'Insolvenza (DLGS n. 14/2019) – "Le misure di allerta" - Anacapri, 18 maggio 2019
- Convegno BonelliErede – Ruolo degli organi e allerta nel codice della crisi - "Il ruolo dell'attestatore" – Genova, 17 maggio 2019
- La giustizia civile di fronte alla sfida dell'insolvenza - "Il contenuto degli obblighi organizzativi e degli obblighi di segnalazione" – Udine, 10 maggio 2019
- Convegno ODCEC – "Codice Della Crisi di Impresa e Insolvenza, relazione introduttiva" –, Torino 10 aprile 2019
- Convegno ODCEC – La riforma della crisi di impresa – "Sistemi di allerta – effetti sulle piccole medie imprese – ruolo degli istituti di credito e delle Camera di Commercio – erogazione nuova finanza da parte delle banche", Venezia 29 marzo 2019
- Convegno Unione Industriale – Governance e PMI – "Gli obblighi normativi per le PMI e le opportunità dal nuovo Codice", Torino 21 marzo 2019
- Convegno ODCEC – La Nuova Disciplina della crisi e dell'Insolvenza- "Le procedure di allerta: organi di controllo, indicatori della crisi, ruolo degli Organismi di Composizione della Crisi d'Impresa (OCRI)", Bergamo 19 marzo
- Il nuovo codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza – "Gli indicatori della crisi", 12 - 13 marzo 2019
- Convegno ODCEC - Crisi di Impresa – "Decreto legislativo recante codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della l. 155/201", Torino 4 febbraio 2019
- Crisi d'Impresa – "Le procedure di allerta e di composizione assistita della crisi e le misure premiali", Roma 30 gennaio
- Convegno ODCEC - La nuova Riforma "organica" del diritto della crisi d'impresa: una prima lettura – Tavola Rotonda con Pres. Rordorf, Prof. Jorio "I principi generali del Codice: economicità, prededuzione, crisi ed insolvenza", Modena 25 gennaio 2019

Anno 2018

- Il nuovo codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza – "Crisi e insolvenza. Gli indicatori della crisi", 21-22 novembre 2018
- Convegno Nazionale in materia di Crisi di Impresa – Marcare la crisi, prevenire la responsabilità, guardare al futuro – Tavola Rotonda in collaborazione con Pres. Rordorf, Dott. Vitiello e Prof. Avv. Ambrosini "Effetto Legge Delega: impatto sull'evoluzione normativa", Comitato Scientifico PadovAgorà, 9-10 novembre 2018
- Convegno Nazionale ODCEC - Riforma del "fallimento" e crisi d'impresa - "La individuazione degli indicatori di allerta sino all'audizione presso OCRI", Reggio Emilia, 12 ottobre 2018
- Corso sul Commissario Giudiziale nel Concordato Preventivo "Concordato Preventivo ed altri Strumenti di Gestione della Crisi" a cura della ODCEC di Bologna, 10 ottobre 2018

- Tavola rotonda ABI, CNDCEC, ANCI, UTILITALIA "Programma di valutazione del rischio e indicatori della crisi delle società partecipate pubbliche", Roma, 2 Ottobre 2018
- Convegno Istituto Curatori Fallimentari I piani reciprocamente collegati ed interferenti; Il Gruppo di Imprese, la direzione e il coordinamento, Capri, 21-22-23 settembre 2018
- Convegno Nazionale OCI, "Strumenti di allerta e procedimenti di composizione assistita della crisi", Perugia 25-26 Maggio 2018
- Tavola Rotonda "Il Diritto della crisi e dell'insolvenza: innovazioni e persistenze", Torino, 6 Aprile 2018
- Convegno Nazionale di studi, "La composizione concordata della crisi nell'era post-fallimentare", Parma, 23 marzo
- Il codice della crisi e dell'insolvenza: i nuovi decreti delegati, Gli Indicatori della crisi, Milano, 24-25 gennaio 2018

Anno 2017

- La riforma della Legge Fallimentare, Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d'impresa e dell'insolvenza (Legge n. 155/2017). Novità per imprese e professionisti, Milano, 29-30 novembre 2017
- Tavola Rotonda in collaborazione con dott. Filippo D'Acquino e il prof. Danilo Galletti Il Concordato in continuità diretta e gli strumenti straordinari di organizzazione dell'impresa. Istituto Curatori Fallimentari, Capri, 22- 23-24 settembre 2017
- Tavola Rotonda La valutazione delle aziende in crisi. Istituto Curatori Fallimentari, Capri, 22-23-24 settembre
- La Riforma del Diritto Fallimentare, Università Luigi Bocconi, Milano, 24 luglio 2017
- Seminario Cortina D'Ampezzo, Istituti Curatori Fallimentari, 24-25-26 Marzo 2017
- "Crisi d'Impresa: i principi di redazione dei piani di risanamento, le novità fiscali nelle procedure concordate", Milano, 7 Marzo 2017
- Tavola Rotonda Prevenzione e gestione della Crisi d'Impresa: il ruolo del CFO, dei Professionisti e del Mercato Finanziario, Università Cattolica di Sacro Cuore, Milano, 9 Febbraio 2017;
- Corso di Alta Formazione A.A. 2016-2017 "Efficienza nelle procedure concorsuali e tutela del credito" – Associazione dei Curatori e dei CTU del Tribunale di Bologna, 20 gennaio 2017

Anno 2016

- Convegno Istituto Curatori Fallimentari, "Il Concordato in Continuità e la sua esecuzione: i nuovi debiti e il patrimonio per i creditori anteriori" Capri, 30 settembre 2016
- XXX Convegno di Studio della Fondazione Internazionale Diritto, Società, Economia, Courmayeur, 23-24 settembre 2016, relazione su "La fattibilità dei piani di continuità aziendale"
- Convegno OCI, Tavola Rotonda su "La continuità aziendale attraverso le operazioni sociali straordinarie" Lecce, 13-14 maggio 2016
- Convegno patrocinato dal Foro di Aosta Ordine degli Avvocati e dagli Ordini dei Dottori Commercialisti di Torino e Aosta, "Le imprese e le banche nello stato di crisi tra competenza, responsabilità e prevenzione" Saint Vincent, 30 aprile 2016
- Concordato in continuità. L'attestatore, anche del creditore concorrente, Salvare l'azienda con il concordato preventivo in continuità oppure con l'esercizio provvisorio e il concordato fallimentare, Istituto curatori fallimentari, Firenze, 11 aprile 2016
- Piano Attestato - Risanamento aziendale e procedure concorsuali il ruolo del consulente nell'evitare il fallimento, Master IPSOA VIII edizione, Milano, 1° aprile 2016
- "I principi di redazione dei piani" Approcci metodologici nei risanamenti alla luce della riforma concorsuale, A.P.R.I., ANDAF, APCO, Ferrara, 18 marzo 2016
- "Il ruolo dell'attestatore nel raggiungimento dell'accordo di ristrutturazione e la certificazione dei presupposti per "obbligare" gli effetti a carico dei non aderenti" Il nuovo diritto della crisi d'impresa, Milano, 8-9 marzo 2016
- Short Master in gestione della Crisi d'Impresa, docenza su "contratti pendenti e finanza interinale", Ordine dei Dottori Commercialisti di Avellino e Benevento, Gennaio-Marzo 2016
- Scuola Alta Formazione Milano - "Corso per attestatori – terzo modulo", docenza, Scuola di Specializzazione per Esperti in procedure Concorsuali, Milano, Settembre 2015 – Febbraio 2016

Anno 2015

- "Corso CTU in materia di Diritti di Privativa" docenza, Torino, Ottobre – Dicembre 2015
- "Tavola Rotonda, La riforma del diritto fallimentare per la ristrutturazione e il rilancio delle imprese", Fuori dalla crisi: itinerari e strumenti tra teoria e pratica per il rilancio delle imprese, OCRI, Bergamo, 30 novembre 2015
- "Novità in Tema di Concordato e Accordi di Ristrutturazione Proposte e Offerte Concorrenti, Convenzione di Moratoria Attestazione" Concordato e Accordi di Ristrutturazione, 9 novembre 2015
- "Lettura comparata delle opportunità e dei limiti degli strumenti di composizione della crisi" Il professionista di fronte alla crisi di impresa prima e dopo la dichiarazione di fallimento, Osservatorio sulle crisi di Impresa, Ancona, 16-17 ottobre 2015, Siracusa, 13-14 novembre 2015
- "La Conversione del d.l. 27 giugno 2015, n. 83 ad opera della l. 6 agosto 201, n. 132: le novità in tema di procedure concorsuali", Consiglio Superiore della Magistratura, Torino, 12 ottobre 2015
- "Il Piano Attestato", Docenza al Master Ipsoa Fallimentare 2015, Bologna, Ottobre 2015
- L'Accordo di ristrutturazione con intermediari finanziari e la convenzione di moratoria" Le misure urgenti in materia fallimentare, Milano, 23 settembre 2015

- Il concordato con riserva: compiti e responsabilità del commissario giudiziale – Il ruolo del preconcordato in azienda, Fondazione Forense di Pesaro in Collaborazione con Centro Studi di Diritto Fallimentare di Ancona, Pesaro, 12 giugno 2015
- L'estensore del piano: ruolo e caratteristiche del suo intervento, Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Padova, 9 giugno 2015
- L'estensore del piano: ruolo e caratteristiche del suo intervento, convegno APRI – ANDAF, Ferrara, 23 marzo 2015
- La figura del pre-commissario nel concordato in bianco, Convegno OCI, Ancona, 6 marzo 2015

Anno 2014

- Successo ed insuccesso dei piani, Osservatorio sulle Crisi d'Impresa, Ancona, 24-25 ottobre 2014
- L'attestazione del piano di concordato preventivo in continuità aziendale, Milano, 15 ottobre 2014
- Il concordato in continuità aziendale: gli effetti, tavola rotonda con Cons. A. Patti, G.D. d'Aquino, IV seminario nazionale del G.D. e del P.M. sulle procedure concorsuali, San Servolo, Venezia, 26-28 settembre 2014
- Il concordato preventivo quale strumento di conservazione dell'impresa, Roma, 20-22 giugno 2014
- La verifica della fattibilità del piano, Milano, 19 giugno 2014
- Le ipotesi di soddisfazione parziale dei creditori prelatizi e gli strumenti del creditore per contestare la perizia, Roma, 20 maggio 2014
- La gestione della Crisi d'impesa: le attestazioni, Milano, 19 maggio 2014
- Italian Restructuring Forum, Debtwire, Milano, 6 maggio 2014
- Gli accordi di ristrutturazione dei debiti e i gruppi di imprese, Milano, 4-10 aprile 2014

Anno 2013

- I concordati in continuità e il trasferimento dei rischi ai creditori, Convenia, Milano, 22-23 ottobre 2013
- La gestione dell'attività aziendale in corso di procedura: il piano economico finanziario e gli atti soggetti ad autorizzazione, Torino, 18 ottobre 2013
- Le attestazioni nei concordati in continuità, III seminario nazionale del G.D. e del P.M. sulle procedure concorsuali, San Servolo, Venezia, 10-12 maggio 2013
- I piani di risanamento, Casale Monferrato, 9 aprile 2013
- L'attestazione dei concordati in continuità indiretta, 8-9 aprile 2013
- Le attestazioni nei concordati in continuità, Torino, 18 marzo 2013
- Il contenuto delle attestazioni professionali nel concordato con continuità aziendale, Parma, 15 marzo 2013
- I compiti e le responsabilità del professionista attestatore nei concordati in continuità aziendale, Milano, 11-13 marzo 2013
- La transazione fiscale, Convenia, Milano, 12-13 febbraio 2013

Anno 2012

- I contenuti del piano di concordato in continuità e delle attestazioni previste dagli artt. 186-bis e 182 quinquies l. fall., Milano 20 novembre 2012 e Roma 5 dicembre 2012
- Il professionista e l'impresa in difficoltà: strategie, responsabilità, obblighi deontologici, intervento nell'ambito del Convegno del Consiglio Ordine degli Avvocati di Torino, 25 maggio 2012
- Il procedimento di composizione delle crisi da sovraindebitamento, Roma, 16 aprile 2012
- Le riduzioni del capitale sociale, convegno di presentazione del volume del prof. Trimarchi sull'argomento, Torino, 12 aprile 2012
- Gli accordi di ristrutturazione del debito, Organismo Ricerca Giuridico Economiche, Milano, 11 aprile 2012
- La scelta dello strumento di risanamento in relazione alla diagnosi e agli indicatori della crisi aziendale intervento nell'ambito del Convegno Nazionale di Parma, 2 marzo 2012

Anno 2011

- L'attestazione di ragionevolezza del piano, di attuabilità dell'accordo e di fattibilità del concordato, intervento nell'ambito dell'incontro di formazione del Consiglio Superiore della Magistratura presso la Corte di Appello di Torino "Le attestazioni negli istituti della legge fallimentare per la soluzione delle crisi d'impresa: profili civili, penali e tecnico-contabili", 25 novembre 2011
- I finanziamenti dei Soci, intervento nell'ambito del Convegno La società a responsabilità oggi: problemi e prospettive, Torino, 19 settembre 2011
- Le funzioni e le responsabilità del professionista attestatore nelle soluzioni concordate delle crisi di impresa, intervento nell'ambito del convegno "La gestione dei patrimoni nelle crisi di impresa", Milano, 16-17 giugno 2011
- Gli accordi di ristrutturazione, intervento nell'ambito del convegno "Le soluzioni concordate delle crisi di Impresa" organizzato dalla Rivista di Giurisprudenza Commerciale, Torino, 8-9 aprile 2011

Anno 2009

- Le relazioni del professionista di cui agli artt. 67, 161 e 182 bis LF, intervento nell'ambito del Corso Interdisciplinare per Avvocati e Dottori Commercialisti L'impresa in crisi, Torino, 5 giugno 2009

- Affidabilità dei piani industriali – La Check List nell'ambito del Convegno Il nuovo Fallimento Problemi Aperti, organizzato dal Consiglio Superiore della Magistratura e degli Ordini degli Avvocati e dei Dottori Commercialisti, Torino, 17 aprile 2009.